

**CUIDANDO LO QUE NO SE VE**

Autora: María Delicias Quintana Estellés

Premio "Mejor fotografía"

33 Jornadas Nacionales de Enfermeras Gestoras



**MEMORIA  
DE ACTIVIDADES**

**2023**

# ÍNDICE

<b>1.- Carta del presidente</b>	pág. 1
<b>2.- Asociación Nacional de Directivos de Enfermería</b>	
Somos ANDE	pág. 2
El equipo	pág. 3
Plan de trabajo 2021-2025	pág. 4
<b>3.- Resumen de nuestra actividad 2023</b>	
• Actividades científicas de ANDE:	
• 33 Jornadas Nacionales de Enfermeras Gestoras	pág. 6
• Jornada Debate Baleares	pág. 9
• Jornada Debate Extremadura	pág. 10
• Jornada Debate Madrid	pág. 11
• Jornada Debate Castilla-La Mancha	pág. 12
• Jornada Debate Asturias	pág. 13
• XVII Foro Gerencia 2023	pág. 14
• Actividades científicas de ANDE-SEDISA:	
• Segunda jornada precongresual 23CNH	pág. 15
• Tercera jornada precongresual 23CNH	pág. 15
• 23 Congreso Nacional de Hospitales y Gestión Sanitaria	pág. 16
• Amphos	pág. 17
• II Foro de Gestión y Servicios de Farmacia Hospitalaria	pág. 17
• Participación en jornadas y eventos	pág. 18
• Becas Consejo General de Enfermería (CGE)	pág. 25
• Investigación e innovación: Revista TESELA y Nursing Research Challenge	pág. 27
• Institucional	pág. 29
• Desarrollo internacional	pág. 32
• Marco de Competencias	pág. 34
• Convenios de colaboración	pág. 34
<b>4.- La apuesta por la Comunicación</b>	pág. 37



# CARTA DEL PRESIDENTE



Estimadas compañeras y estimados compañeros,

Es un placer dirigirme a ustedes al concluir este **año 2023**, un periodo marcado por el avance continuo y los frutos del esfuerzo conjunto. En este tiempo, hemos enfrentado retos complejos y hemos tenido logros significativos que son el reflejo del compromiso de todos los que formamos parte de ANDE.

Este año, hemos conseguido afianzar nuestra presencia en ámbitos estratégicos, consolidando nuestro papel como **referentes en gestión y liderazgo sanitario**, tanto en el sector público como en el privado. De igual forma, seguimos ampliando la influencia de nuestra asociación, fortaleciendo una red de colaboración que impulsa nuestras metas compartidas.

Otra área de gran impulso ha sido la **formación especializada para las enfermeras** interesadas en la gestión. A través de talleres, cursos y jornadas, buscamos promover el desarrollo profesional de nuestros asociados, dotándolos de herramientas y conocimientos que impacten en sus roles de liderazgo y gestión. Este esfuerzo ha sido clave para que ANDE mantenga su compromiso de fomentar una gestión sanitaria sólida, innovadora y cercana.

Mirando hacia el futuro, reconocemos que quedan desafíos por enfrentar y metas por alcanzar. Sin embargo, estamos **preparados y decididos a continuar trabajando** por una mayor profesionalización y por el reconocimiento que el ámbito de la gestión enfermera merece dentro del sistema de salud. Estamos convencidos de que solo a través de la cooperación, la determinación y el trabajo continuo podremos contribuir a un sistema de salud más eficiente y humano.

Agradezco sinceramente el apoyo y la confianza de cada uno de ustedes. Con ilusión y compromiso, afrontamos este nuevo año y todo lo que traerá consigo.

Reciban un cordial y afectuoso saludo.

Atentamente,

**Jesús Sanz, presidente ANDE**

ESTAMOS CONVENCIDOS DE QUE SOLO A TRAVÉS DE LA COOPERACIÓN,  
LA DETERMINACIÓN Y EL TRABAJO CONTINUO PODREMOS CONTRIBUIR A  
UN SISTEMA DE SALUD MÁS EFICIENTE Y HUMANO

# ASOCIACIÓN NACIONAL DE DIRECTIVOS DE ENFERMERÍA

## SOMOS ANDE

Somos una organización sin ánimo de lucro constituida por enfermeras vinculadas o interesadas en actividades y responsabilidades de **gestión sanitaria** que ejercen funciones directivas vinculadas al quehacer enfermero, que son líderes de cuidados o que están interesadas en el ejercicio del **liderazgo en las organizaciones**. Desde su fundación, hace más de 30 años, ANDE tiene un firme compromiso: la profesionalización de los directivos de enfermería.



### Misión

Conformar y mantener un foro plural de encuentro, reflexión y opinión en el actual contexto sociosanitario, ámbitos en los que las enfermeras gestoras son consideradas las profesionales que deben liderar los cuidados enfermeros en las organizaciones del presente y del futuro.

## LÍNEAS DE ACTUACIÓN PRIORITARIAS

- ✓ Ejercer la representación de los directivos de Enfermería ante las entidades públicas y privadas de los sectores sanitario y social.
- ✓ Actuar como interlocutor con los decisores en las políticas de salud y cualquier decisión que se enmarque en la gestión enfermera.
- ✓ Fomentar la investigación en áreas que permitan desarrollar mejor las funciones de los directivos de Enfermería.
- ✓ Promover encuentros en los que compartir experiencias de gestión: las Jornadas de Enfermeras Gestoras, el Congreso Nacional de Hospitales y Gestión Sanitaria, y las Jornadas de Debate.
- ✓ Promover la puesta en marcha de vías de comunicación y herramientas para compartir conocimientos entre las enfermeras gestoras.

Conocimiento sobre gestión sanitaria

Representatividad de todas las Comunidades Autónomas

Entidad abierta a todas las enfermeras gestoras

Diálogo y colaboración con otros actores sanitarios

Liderazgo en investigación en gestión enfermera



Neutralidad ideológica y política

Coherencia





















# ASOCIACIÓN NACIONAL DE DIRECTIVOS DE ENFERMERÍA

## JUNTA DIRECTIVA

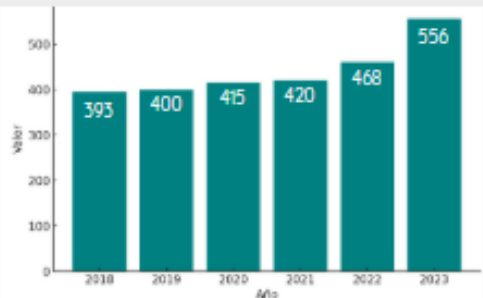
					
<b>PRESIDENTE</b> Jesús Sanz Villorojo	<b>VICEPRESIDENTA 1ª</b> Mercedes Ferro Montiu	<b>VICEPRESIDENTE 2º</b> Juan Patricio Muñoz	<b>SECRETARIA</b> Blanca Fernández-Lasquetty	<b>VICESECRETARIO</b> José Moguer Martín	<b>TESORERO</b> Felipe Garro Ozcoidi

## VOCALÍAS

					
<b>Andalucía</b> Beatriz Tena García	<b>Aragón</b> Ana Vecino Soler	<b>Baleares</b> Bárbara Pilar Duque González	<b>Canarias</b> Rafael García Montesdeoca	<b>Cantabria</b> Patricia Pulido Pérez	<b>Castilla-La Mancha</b> Mª Angeles Martin Octavio
					
<b>Castilla-León</b> Mª Jesús González Sánchez	<b>Cataluña</b> Isabel Grimal Melendo	<b>Extremadura</b> Ana Belén Pérez Jiménez	<b>Galicia</b> Mª Jesús Pérez Taboada	<b>La Rioja</b> Silvia Vaquero Galán	<b>Madrid</b> María Andión Gofri Olangua
					
<b>Murcia</b> María José Lorenzo Martín	<b>País Vasco</b> Mª Pilar Sánchez Rubio	<b>Navarra</b> Felipe Garro Ozcoidi	<b>Principado de Asturias</b> Rocio Allande Díaz	<b>Internacional</b> Manuel Bernardo García-Suarez	

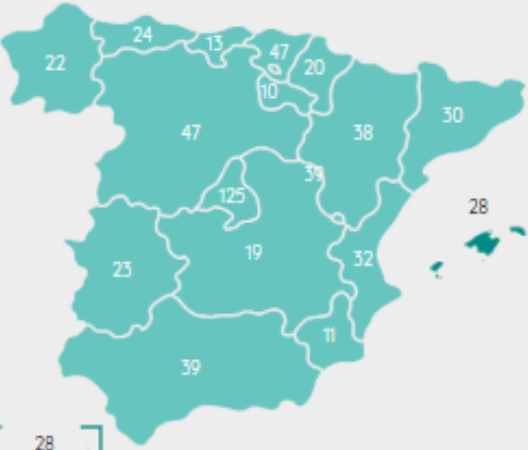


## ASOCIADOS



Año	Membres
2018	393
2019	400
2020	415
2021	420
2022	468
2023	556

556 asociados en 2023



## Plan de trabajo 2021-2025

- Establecer estrategias para aumentar la profesionalización de los directivos de Enfermería. Entre ellas, ANDE se propone presentar el documento que recoge las competencias de la enfermera gestora, y que estas puedan ser certificadas de forma que se exija un mínimo de ellas para acceder a puestos de supervisión, mandos intermedios o de dirección.
- Trabajar activamente para defender la participación de las enfermeras en los distintos niveles de toma de decisiones estratégicas del mundo sanitario. Crear un estado de opinión que favorezca la incorporación de enfermeras gestoras en puestos gerenciales en hospitales de media y larga estancia, así como en las residencias de mayores, gerencias de áreas de salud, otros centros sociosanitarios, jefaturas de servicios...
- Potenciar la presencia y la influencia de ANDE en el sistema sanitario y sociosanitario.
- Fomentar la participación de los vocales en los ámbitos de sus servicios de salud, buscando ser referentes en los temas de gestión.
- Diseñar estrategias que faciliten la incorporación a ANDE de enfermeras gestoras en el ámbito sanitario y fomenten la captación de nuevos socios tanto del ámbito público como privado.
- Programar con periodicidad anual, en cada comunidad autónoma, foros de encuentro y debate sobre temas de actualidad e interés para la gestión.
- Conseguir que la nueva web de ANDE se consolide como el lugar de encuentro de las enfermeras gestoras, dando visibilidad a su aportación al sistema sanitario y a la sociedad en general.
- Constituir un Consejo asesor a la Junta directiva, conformado por expertos senior para ayudar y asesorar a través de estudios, informes y asesoramientos varios.
- Incrementar las actividades dirigidas a la formación de enfermeras que están interesadas en el ámbito de la gestión.
- Continuar el Movimiento Nightingale Challenge.
- Fomentar la formación para enfermeras en todos los niveles de gestión: micro, meso y macrogestión.
- Facilitar la consultoría a los socios sobre su desarrollo profesional en el ámbito de la gestión difundiendo las nuevas formas de gestión o innovación en cada autonomía y su traslación a la sociedad.
- Continuar con la publicación de la Revista Tesela: Liderazgo y Gestión que sirve de exponente y punto de referencia de las experiencias gestoras de las enfermeras.
- Consolidar los vínculos establecidos y promover nuevos contactos con otras asociaciones de directivos de enfermería en el ámbito internacional.

# ASOCIACIÓN NACIONAL DE DIRECTIVOS DE ENFERMERÍA

## Plan de trabajo 2021-2025

- Trabajar activamente para mantener los puntos de encuentro que unen a ANDE con organizaciones o asociaciones de enfermería nacionales, con el fin de analizar y potenciar el papel de las enfermeras en el Sistema Sanitario.
- Continuar y seguir potenciando la alianza estratégica de ANDE con SEDISA.
- Crear un premio de innovación en la gestión con resultados probados y su impacto social.
- Establecer las bases que permitan utilizar la experiencia y conocimiento de todos los asociados para participar en proyectos de colaboración y asesoramiento con ONG y otras entidades sin ánimo de lucro, en temas relacionados con la organización y gestión sanitarias.
- Fomentar líneas de colaboración con instituciones académicas en temas relacionados con la enfermería o la gestión.
- Mantener y consolidar el Premio de Investigación de Gestión Enfermera.
- Facilitar la colaboración y participación de los asociados en proyectos de trabajo y de investigación relacionados con la gestión enfermera, promocionando la publicación y difusión de éstos.
- Trabajar por la autonomía y la transparencia en la gestión.
- Promover la creación de grupos asesores en política sanitaria y fomentar su participación y colaboración con las instituciones oficiales, como los ayuntamientos, para formar parte en la toma de decisiones que mejoren la calidad de vida y promuevan la salud de la población, dando visibilidad a la gestión enfermera.
- Alinear los objetivos de ANDE con los ODS 2030.
- Aumentar la visualización del liderazgo de la gestión enfermera a través de artículos de opinión, vídeos y mayor presencia en redes sociales.





# ACTIVIDADES CIENTÍFICAS ANDE

## 33 JORNADAS NACIONALES DE ENFERMERAS GESTORAS

PALACIO DE CONGRESOS DE LA CIUDAD DE CÁDIZ - DEL 31 AL 2 DE JUNIO DE 2023

**33** JORNADAS  
NACIONALES DE  
ENFERMERAS  
GESTORAS

**ANDE** Asociación Nacional  
de Directivos de Enfermería

*"Gestionando un  
Mar de Cuidados"*

**Vacatur2**  
España S.L.

STAND  
24-25

**CÁDIZ**  
31 de mayo, 1 y 2 de junio - 2023  
Palacio de Congresos de Cádiz

[www.andejornadas.com/33enfermerasgestoras](http://www.andejornadas.com/33enfermerasgestoras)

La 33ª edición de las Jornadas Nacionales de Enfermeras Gestoras contó con **803 inscritos** y **430 comunicaciones**. La comunidad autónoma con mayor número de inscritos fue Madrid con 167, seguida de Cataluña con 144 y Andalucía con 116.

Los comités organizador y científico trabajaron para hacer que este encuentro fuera, una edición más, el vehículo para **consolidar el liderazgo del colectivo de enfermeras gestoras** y en el que hacerse eco de las inquietudes y retos que la complejidad de nuestras organizaciones nos plantean en el día a día de nuestra profesión.





## PREMIOS DEL COMITÉ CIENTÍFICO

### ● MEJOR COMUNICACIÓN ORAL:

LA METODOLOGÍA KATA LEAN MANAGEMENT MEJORA LA EFICIENCIA DEL PROCESO DE HOSPITALIZACIÓN UN HOSPITAL DE TERCER NIVEL. - COM.

Autores: Sánchez Cabrea, R. M.; Ruíz López, Ab.; Gallego Español, L; Ruíz Iglesias, J.; Díaz Jurado, M.; Pérez Matas, A.; Berrocal González, M.; Cruzado Garrit, Jm.; Centro de Trabajo: Hospital Universitari de Bellvitge. Barcelona.



### ● MEJOR EXPERIENCIA ORAL:

LA GESTIÓN DEL ERROR EN LAS ORGANIZACIONES SANITARIAS; UNA FUENTE DE APRENDIZAJE. - EXP

Autores: Ramos Acosta, A.; López López, Lm.; Higuera González, A.; Del Amo Santiago, M.; Llata Ciruelos, Tm.; González Quintana, M.; Centro de Trabajo: Gerencia de Atención Primaria de Cantabria. Cantabria.



### ● MEJOR VÍDEO-COMUNICACIÓN:

“RECONECTA CON LA COMUNIDAD”: PROYECTO DE EDUCACIÓN PARA LA SALUD DESDE ATENCIÓN PRIMARIA. - EXP

Autores: Sierra Muñoz, Osm.; Valerieva Petrova, Vvp.; Centro de Trabajo: Centro de Salud Guadalajara 1 Sur. Guadalajara.



### ● MEJOR POSTER PRESENTADO:

BENEFICIOS DEL PROGRAMA MENTOR PARA ENFERMERÍA DEL HOSPITAL DE MANISES

Autores: Campo Jiménez, G.; García Martínez, B.; Arenas Sepúlveda, C.; Centro de Trabajo: Hospital de Manises, Dpto 23 de Salud de la C. Valenciana. Valencia.



Premio al Asociado del Año para:  
Rafael García Montesdeoca



Reconocimiento a la Trayectoria Profesional:  
Manuela Lacida Baro



# ACTIVIDADES CIENTÍFICAS DE ANDE



## PREMIOS POR VOTACIÓN DE LOS ASISTENTES

### ● MEJOR TRABAJO ORAL:

CUIDADO ENFERMERO A TRAVÉS DE CÓDIGOS QR - EXP

Autores: Vicente Pedraz, N.; Lerín Baldero, C.; López Rivera, V.; Serena Alba, I.; Ube Pérez, J.m.; Mazo Casaus, S.; Centro de Trabajo: Hospital de Calahorra. La Rioja.



### ● MEJOR TRABAJO PÓSTER:

SUPERVISIÓN GENERAL: SUPERGESTOR UNIVERSAL

Autores: González Fernández, A.; Cáceres Puro, M.m.; Navarro Arquelladas, M.a.; Gallego Bermudez, F.j.; Jarana Boy, D.; Centro de Trabajo: Hospitales Universitarios Virgen del Rocío.



### ● MEJOR FOTOGRAFÍA:

CUIDANDO LO QUE NO SE VE

Autora: María Delicias Quintana Estellés. Centro de Trabajo: Hospital Universitario 12 de Octubre. Madrid.



### ● MEJOR RELATO CORTO:

'UNA CERVECITA A LAS 15:00'

Autor: Juan Manuel Caparros García.



## VII PREMIO DE INVESTIGACIÓN EN GESTIÓN ENFERMERA

### Competencias Enfermeras en práctica basada en la evidencia, barreras y facilitadores.

Estudio mixto comparativo y mediante técnica DELPHI.

**Investigadora principal:** Natán Redondo Pérez. Director de Enfermería del Hospital Clínico Universitario de Valladolid

**Otorgado por:** La Asociación Nacional de Directivos de Enfermería (ANDE) y el Colegio de Enfermería de Cáceres.





## JORNADA DEBATE BALEARES

LAZARETO DE LA ISLA DE MENORCA - 5 DE MAYO DE 2023



### 'La gestión de las emociones: Una asignatura pendiente'

#### Objetivo:

Adquirir conocimientos y herramientas por parte de las enfermeras sobre la gestión de las emociones

#### Organiza:

ANDE

El programa dirigido a enfermeras gestoras o interesadas en la gestión en general y socios de ANDE incluyó tres mesas de debate en las que participaron **expertos en diferentes materias**. La primera trató sobre 'El valor de la enfermera en los puestos de gestión' y contó con las intervenciones del director gerente del SAMU 061 Baleares, Eloy Villalba; la directora general de Salud Pública de la Conselleria de Salud del Govern Balear, Maria Antònia Font; la subdirectora de Gestión de Personal del Servicio de Salud, Piedad Durán; y fue moderada por el director de Enfermería del Hospital Universitario Son Espases, Juan Manuel Gavaldá.

Con el título '**Control de las emociones en el ámbito de la gestión**', la subdirectora de Cuidados del Servicio de Salud, Antonia Ballesteros, moderó la mesa de debate formada por Hernán Cancio, psicólogo y director del Instituto ANTAE; Nike Moyano, psico oncóloga del hospital Mateu Orfila; y Oriol Lafau, coordinador autonómico de Salud Mental de Baleares.

La tercera y última mesa de la jornada, sobre '**Gestión de las personas en tiempos difíciles**', estuvo formada por Miguel Ángel Mañez, técnico de recursos humanos del hospital Universitario Príncipe de Asturias; Concha Zaforteza, directora de Enfermería del hospital Comarcal de Inca; y Joan Carles March, profesor de la Escuela Andaluza de Salud Pública. La directora gerente del hospital Comarcal de Inca, Soledad Gallardo, fue la moderadora.

La clausura se realizó mediante una conferencia a cargo de la consellera de Salud, Patricia Gómez, en un formato entrevista que corrió a cargo de la vicepresidenta de ANDE, Mercedes Ferro.

## VI JORNADA DEBATE ANDE EN EXTREMADURA

INSTITUTOS UNIVERSITARIOS DE INVESTIGACIÓN DE CÁCERES - 6 DE OCTUBRE DE 2023

La consejera de Salud y Servicios Sociales de la Junta de Extremadura, Sara García Espada, inauguró la VI Jornada de Debate organizada por la Asociación Nacional de Directivos de Enfermería (ANDE). En un encuentro clave para **reflexionar sobre el liderazgo y la equidad en salud**, la consejera destacó el papel fundamental de la enfermería en nuestro sistema sanitario.



### “El desafío de ReAprender cada día”

#### Objetivo:

Ser un punto de encuentro donde compartir conocimientos y experiencias que nos enriquezcan, conscientes de que la gestión y las decisiones que toman las enfermeras gestoras tienen un papel fundamental en la excelencia de los cuidados que prestamos a cada paciente y esto repercute de forma directa en la mejora de la calidad asistencial y en la satisfacción de los pacientes. Además de crear un espacio para estrechar lazos entre las enfermeras gestoras de nuestra Comunidad

#### Organiza:

ANDE

Además, la misma quiso recordar las **medidas implementadas por el Servicio Extremeño de Salud (SES)** como el primer protocolo de prescripción enfermera para heridas y quemaduras, y la herramienta ‘E-diálogo entre consultas de Enfermería de Atención Primaria y Atención Hospitalaria’.

Del encuentro, quedó grabado el mensaje de que **el compromiso con la equidad es vital** para garantizar que todas las personas tengan acceso a una atención sanitaria de calidad, independientemente de su origen o situación. La enfermería, como columna vertebral del sistema, es crucial para llevar a cabo esta transformación. La jornada contó con dos interesantes mesas de debate, una ponencia y una conferencia.

# ACTIVIDADES CIENTÍFICAS DE ANDE

## JORNADA DEBATE EN MADRID

HOSPITAL UNIVERSITARIO LA PAZ DE MADRID - 24 DE NOVIEMBRE DE 2023



**“Pacientes, sociedad e investigadores. Hablamos con nuestros grupos de interés clave para las enfermeras”**

**Objetivo:**

Crear un espacio de intercambio para dialogar abiertamente con algunos de los principales grupos de interés de las enfermeras, como representantes políticos y medios de comunicación

**Organiza:**

ANDE

El encuentro estuvo dividido en una conferencia inaugural, un debate abierto entre sociedad y pacientes, y un debate abierto entre investigadores y enfermeras. La inauguración de la jornada contó con la presencia del director gerente del Hospital La Paz, D. Rafael Pérez Santamarina Feijó, quien destacó la **importancia del grupo de investigación en cuidados de enfermería de IDIPAZ** y su papel clave en el instituto de investigación del Hospital Universitario la Paz.

En representación de la consejería participó M<sup>ª</sup> Luz de los Mártires Almingol, directora general de Investigación, Docencia e Innovación de la Consejería de Sanidad de la Comunidad de Madrid, quien resaltó el apoyo a los grupos de **investigación en cuidados a través de intensificaciones de enfermeras** a fin de desarrollar investigación en la práctica clínica.

También estuvieron en la mesa inaugural Mercedes Ferro Montiu, vicepresidenta de la Asociación Nacional de Directivos de Enfermería (ANDE); M<sup>ª</sup> Andión Goñi Olangua, vocal de ANDE por Madrid; y M<sup>ª</sup> Esther Rey Cuevas, directora de Enfermería del Hospital La Paz.

La conferencia inaugural estuvo a cargo de Soledad Gallardo Bonet, enfermera, gerente del Hospital Universitario Son Llàtzer y premio nacional de enfermería a la mejor gestora por el Consejo General de Enfermería. Con una **mirada integral e integradora 360°** capaz de entender el origen del cuidado y su recorrido, nos regaló píldoras, estímulos y preguntas para entender los pasos y el camino a transitar, sin perder de vista aquello que verdaderamente nos hace humano. Puntualizó que tenemos una **responsabilidad en la construcción colectiva del cuidado**. Es imprescindible trabajar en mejorar los resultados en salud a través de los PROM (indicadores de calidad de vida) – PREM (indicadores de experiencia del paciente).



# ACTIVIDADES CIENTÍFICAS DE ANDE

## II JORNADA DEBATE EN CASTILLA-LA MANCHA

HOSPITAL VIRGEN DE LA LUZ DE CUENCA - 11 DE DICIEMBRE DE 2023



**En clave enfermera: compromiso, conocimiento y emoción, para liderar el cambio**

**Objetivo:**

Crear un espacio para compartir ciencia y conocimiento, promoviendo experiencias enriquecedoras que resalten el papel fundamental de las enfermeras gestoras en la excelencia de los cuidados, la calidad asistencial y la satisfacción de los pacientes, además de fortalecer la conexión entre ellas en la comunidad

**Organiza:**

ANDE

En estas jornadas se reunieron **expertos en liderazgo sanitario y gestión enfermera** para abordar los desafíos y oportunidades que enfrenta la profesión en el sistema de salud actual. A lo largo de la sesión, se compartieron perspectivas clave sobre la influencia de la enfermería en la política sanitaria y la atención integral en el sistema.

La jornada comenzó con una mesa inaugural en la que participaron Ángel Tomás Godoy, enfermero y diputado; José Antonio Ballesteros, director Gerente de la GAI de Cuenca; Ángeles Martín Octavio, vocal de Castilla-La Mancha de ANDE y directora General de Atención Primaria; y Jesús Sanz Villorejo, presidente de ANDE, quienes expusieron la **importancia del liderazgo enfermero** en el desarrollo de una atención sanitaria humanizada y en la toma de decisiones en salud.

El encuentro contó con **cinco interesantes debates** y concluyó analizando la cuestión “En clave de líderes que suman”, con la intervención de Jesús Fernández Sanz, consejero de Sanidad Castilla-La Mancha; y Jesús Sanz Villorejo, presidente de ANDE.

Estas Jornadas se clausuraron reafirmando la importancia de la profesionalización de los gestores enfermeros y su **papel clave en el desarrollo de una sanidad más humanizada, eficaz y comprometida con las necesidades de los ciudadanos.**

**ANDE se comprometió a continuar apoyando a los líderes enfermeros en su camino hacia una gestión transformadora y cercana en el ámbito sanitario**

## I JORNADA DEBATE ASTURIAS

ABBA PLAYA GIJÓN HOTEL- 10 DE NOVIEMBRE DE 2023

Esta cita permitió conocer el aumento del número de enfermeras gestoras. Además, el **“Estudio sobre cuantificación de enfermeras gestoras en Asturias (2017-2023)”** arrojó otro dato importante. “Ha permitido conocer todos los puestos de trabajo nuevos en los que las enfermeras gestoras desarrollan su trabajo, profesionales que están cumpliendo con creces su finalidad y sus objetivos”, señaló Rocío Allande Díaz, vocal de ANDE Asturias.



### “Capaces”

**Objetivo:**

Conocer, debatir y tratar aspectos de actualidad e interés en el desarrollo profesional de las enfermeras gestoras.

**Organiza:**

ANDE

Los asistentes valoraron los datos arrojados por este informe de forma muy positiva. “Queda patente que la sociedad necesita de Enfermeras Gestoras. Esto se ve no solo en el aumento del porcentaje, sino también en los puestos y cargos importantes que la Enfermería ocupa hoy día”, sostuvo Manuel Bernardo García Suárez, vocal de ANDE.

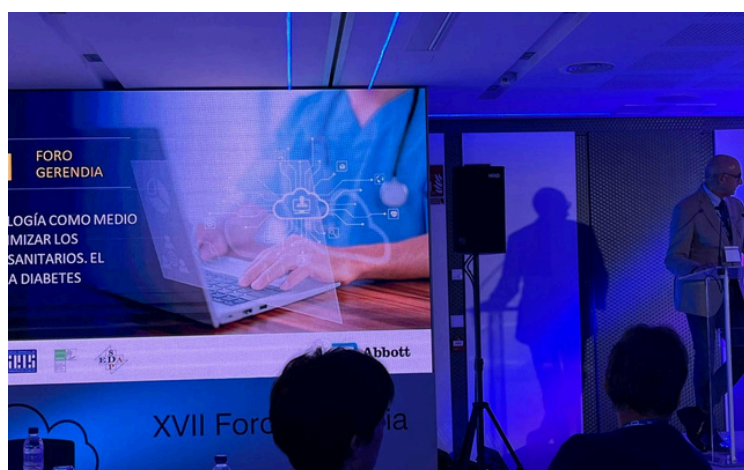
Durante esta primera edición de la **Jornada Asturiana** también se trataron aspectos de profesionalización de la gestión como garante de un mejor desarrollo y futuro para las organizaciones. “La presencia de enfermeras en las organizaciones son **la garantía de poder ofrecer los mejores cuidados y atención** en salud para la ciudadanía”, explicaron.

Uno de los reclamos que se puso de manifiesto durante la jornada fue la **clasificación profesional A1 en Enfermería**. “Las Enfermeras demostramos, día a día y puesto a puesto, que somos profesionales, que tenemos el Grado, por lo que ya deberíamos de ser A1 y no deberíamos tener que pedirlo. Sobre todo, porque la Enfermera, en su formación y en su desarrollo profesional, tiene una mirada holística e integral de la sociedad y, en especial, de la persona, del ciudadano que el Sistema de Salud atiende y eso hace que las enfermeras, en la gestión, traspasemos muchas barreras de actuación que en la actualidad están perjudicando y mucho la salud de la ciudadanía, la gestión de Centros de Mayores y la coordinación sociosanitaria es un buen ejemplo de ello”, se concluyó.

En el transcurso de esta Jornada, la Asociación Nacional de Directivos de Enfermería (ANDE) y el Colegio de Enfermeras del Principado de Asturias (CODEPA) firmaron un **convenio de colaboración**. El fin del mismo era llevar a cabo proyectos de formación, movilidad internacional, estudios y proyectos de investigación, entre otros.

## XVII FORO GERENDIA 2023

HOTEL VINCCI SOMA. MADRID - 26 Y 27 DE OCTUBRE DE 2023



**“La tecnología como medio para optimizar los sistemas sanitarios. El caso de la diabetes”**

### Objetivo:

Poner en común propuestas que mejoren la calidad asistencial y el abordaje de los pacientes crónicos

### Organiza:

Abbot con la colaboración de ANDE

La **innovación en el abordaje asistencial de las personas con diabetes** fue uno de los temas abordados en la cita que estuvo inaugurada por nuestro presidente Jesús Sanz Villorejo. Junto a él, conformaron la conferencia inaugural Luciano Sáez Ayerra, presidente de SEIS (Sociedad Española de Informática de la Salud); M<sup>o</sup> del Rocío Hernández Soto, presidenta SEDAP (Sociedad Española de Directivos de Atención Primaria); José María Barranco Zafra, director de Acceso a Mercado de Abbott; y Fátima Matute, consejera de Sanidad de la Comunidad de Madrid.

A lo largo de la jornada se fueron desgranando aspectos tan relevantes para el sector como **teleasistencia y gestión de la consulta de las personas con diabetes**. En el segundo día del evento, los expertos presentes hicieron hincapié en la innovación digital en diabetes. Asimismo, los asistentes pudieron disfrutar de una conferencia magistral en la cual María Luaces Méndez, directora de la Unidad de Innovación del Hospital Clínico San Carlos (IdISSC), desarrolló el punto de vista del uso de la **IA como herramienta facilitadora** en el proceso asistencial e investigador. Por último, Xavier Oleart, founder & project director at Edryx Healthcare, impartió un taller acorde a la información expuesta.



# ACTIVIDADES CIENTÍFICAS ANDE-SEDISA

## SEGUNDA JORNADA PRECONGRESUAL 23CNH

PRESIDENCIA DEL GOBIERNO, SANTA CRUZ DE TENERIFE - 26 Y 27 DE ENERO DE 2023

Tras la jornada **"Atención sanitaria en el contexto de crisis"**, celebrada los días 15 y 16 de 2022 en la isla de La Palma, ANDE y Sedisa celebraron una segunda jornada precongresual.

Se atajaron las propuestas de Reforma del SNS cuestionando: "¿Si estamos de acuerdo por qué no avanzamos?". Asimismo, se debatieron varios asuntos como los nuevos roles ante nuevos retos y otros determinantes de la Salud.



## TERCERA JORNADA PRECONGRESUAL 23CNH

CENTRO CULTURAL CICAA. LAS PALMAS DE GRAN CANARIA - 7 DE MARZO DE 2023

**23 CONGRESO NACIONAL DE HOSPITALES Y GESTIÓN SANITARIA**  
del 8 al 10 de marzo de 2023. Las Palmas de Gran Canaria

**3ª Jornada Precongresual**  
DIGITALIZACIÓN DEL SISTEMA NACIONAL DE SALUD.  
TRANSFORMANDO LOS DATOS EN VALOR

**3ª Jornada precongresual 23 Congreso Nacional de Hospitales y Gestión Sanitaria:**  
"Digitalización del Sistema Nacional de Salud.  
Transformando los datos en valor"

7 de marzo de 2023  
Centro Cultural CICCA, Las Palmas de Gran Canaria.

El encuentro giró en torno a la idea de discusión de **"Digitalización del Sistema Nacional de Salud. Transformando los datos en valor"**. Blas Trujillo, consejero de Sanidad de Canarias, junto con Jesús Sanz, presidente de ANDE; José Soto, presidente de SEDISA; y Felipe Pastrana, director general de AbbVie España, dieron la bienvenida. En la cita se conversó sobre la **situación y previsiones de la estrategia nacional de salud** y expertos de gran reconocimiento acudieron para debatir sobre la revolución de la digitalización en el sector en una mesa redonda de una hora y media de duración. Rafael Garcia, vicepresidente del 1º Congreso Nacional de Hospitales 2023, fue el responsable de clausurar el evento.



# ACTIVIDADES CIENTÍFICAS DE ANDE-SEDISA

## 23 CONGRESO NACIONAL DE HOSPITALES Y GESTIÓN SANITARIA AUDITORIO ALFREDO KRAUS LAS PALMAS DE GRAN CANARIA - DEL 8 AL 10 DE MARZO DE 2023



El Congreso fue un espacio de debate y encuentro sobre **mejoras, avances e innovación en gestión del sistema sanitario español**.

Durante este Congreso se ha puesto en valor a las Organizaciones Sanitarias y la labor de los Directivos de la Salud bajo un hilo conductor marcado por el lema "Gestionando con las Personas".

**Las personas han sido el centro de las estrategias** que se han puesto sobre la mesa para abordar los grandes retos del presente y el futuro de la Gestión Sanitaria y el Sistema Nacional de Salud.

**Innovación y tecnología** han estado muy presentes como palanca de cambio para la transformación del sistema, que ha de llevarse a cabo sin perder la perspectiva de la humanización de los servicios, el envejecimiento poblacional y la sostenibilidad, tanto del planeta como del propio sistema de salud. Otro de los aspectos fundamentales que se han tratado ha sido la necesaria profesionalización de los Directivos de la Salud, de forma que ocupen los puestos los mejor preparados.

El 23CNH contó en su acto de inauguración con la presencia del **presidente del Gobierno de Canarias**, Ángel Víctor Torres, y en el evento de clausura con el **consejero de Sanidad del Gobierno de Canarias**, Blas Trujillo.

### "GESTIONANDO CON LAS PERSONAS"

**Objetivo:** Reafirmar el compromiso de SEDISA y ANDE con la gestión sanitaria, en general, y con la profesionalización de los directivos de la salud.

**Asistentes:** 2.505

**Comunicaciones:** 787



#### Áreas temáticas:

- GESTIONAR CON Y PARA LAS PERSONAS
- PROMOVRIENDO LA TRANSFORMACIÓN DE LAS ORGANIZACIONES SANITARIAS
- COMPROMISO CON LA SOSTENIBILIDAD
- INNOVAR EN SALUD. GESTIÓN BASADA EN VALOR

# ACTIVIDADES CIENTÍFICAS DE ANDE-SEDISA

## AMPHOS

ZARAGOZA - 16 DE NOVIEMBRE DE 2023



### “La Autonomía de Gestión”

#### Objetivo:

Analizar y debatir sobre diversas líneas estratégicas en los modelos de provisión, con el fin de mejorar y garantizar la sostenibilidad del sistema sanitario

En esta edición, más de **300 directivos, profesionales sanitarios y pacientes** dibujaron la hoja de ruta que se debería seguir en los próximos años para alcanzar la asistencia sanitaria que se desea. Resultado de este trabajo se publicó el informe **‘La asistencia sanitaria que queremos en 2025’** y en el que se recogen más de cincuenta recomendaciones estructuradas en trece líneas estratégicas.

El encuentro estuvo estructurado en dos bloques. El primer bloque analizó la **“Autonomía de Gestión, aportando valor en la provisión”**, y contó con la intervención de Sonia García San José, gerente Hospital Gregorio Marañón; Ángeles Martín Octavio, directora General de Atención Primaria del Servicio de Salud de Castilla-La Mancha, SESCAM, y Jesús Ezquerro Serrano, gerente del Hospital Sagrat Cor de Martorell i de Sant Rafael de Barcelona. En segundo lugar se abordaron las **“Organizaciones fluidas, adaptando modelos de provisión”**.

## II FORO DE GESTIÓN Y SERVICIOS DE FARMACIA HOSPITALARIA PARADOR DE ALCALÁ DE HENARES - 8 Y 9 DE JUNIO DE 2023



La **Inteligencia Artificial** aplicada a la gestión integral de Servicios de Salud, la **ciberseguridad**, los nuevos paradigmas en Sistemas de la Información, las desigualdades asistenciales y el rol de la gestión, los modelos de participación social en la gestión, las **terapias avanzadas** y el estado de situación de la Evaluación Económica y su integración en los Informes de Posicionamiento Terapéutico (IPT), fueron los temas principales que se analizaron en esta reunión.

**“Los grandes avances clínicos y tecnológicos en el sector de la Salud de los últimos años y el papel tan crucial de la Farmacia Hospitalaria en las Organizaciones Sanitarias hacen necesario el análisis de las claves de ésta desde el punto de vista de la Gestión Sanitaria”.**

Jesús Sanz Villorejo

# PARTICIPACIÓN EN JORNADAS Y EVENTOS

## NOMBRAMIENTO PROFESOR EMÉRITO DE LA UNIVERSIDAD EUROPEA

UNIVERSIDAD EUROPEA - 30 DE ENERO DE 2023



Jesús Sanz Villorejo fue nombrado **Profesor Emérito de la Universidad Europea**. Tras el acto de entrega del título, numerosos colegas de profesión felicitaron al ahora Profesor Emérito a través de las redes sociales de manera calurosa.

“Este nombramiento me llena de emoción y **agradecimiento**. Es un reconocimiento para culminar una vida profesional”, explicó Villorejo.

## JORNADA SOBRE PRÁCTICAS ACADÉMICAS EXTERNAS DE LOS ESTUDIANTES DE GRADO EN ENFERMERÍA

AUDITORIO EDIFICIO B. UNIVERSIDAD EUROPEA DE MADRID - 23 DE FEBRERO DE 2023



Profesionales de la enfermería y estudiantes analizaron la **situación actual de las prácticas curriculares** y debatieron oportunidades de desarrollo e innovación que pudieran contribuir a la mejora continua en la formación de los futuros profesionales. En representación de ANDE acudieron Jesús Sanz Villorejo y Blanca Fernández-Lasquetty, para realizar el **acto de clausura** junto a Ana M<sup>a</sup> Giménez Maroto, vicedecana de la Facultad de CC Biomédicas y Salud de la UEM.

## CURSO DE ESPECIALIZACIÓN EN GESTIÓN Y ADQUISICIÓN DE RECURSOS MATERIALES SANITARIOS

ONLINE - DESDE EL 27 DE FEBRERO DE 2023 AL 22 DE MAYO DE 2023



Esta formación online, que contó con la presencia de Isabel Grimal para realizar la conferencia inaugural, se desarrolló para formar a profesionales que profundicen en los conocimientos de los aspectos relacionados con la **adquisición de compra de productos sanitarios** mediante procedimientos de compra pública sanitaria.



# PARTICIPACIÓN EN JORNADAS Y EVENTOS

## VI PREMIOS SANITARIAS

PALACIO DE NEPTUNO DE MADRID - 2 DE MARZO DE 2023

La noche de la entrega de premios, organizada por Redacción Médica y consolidada como un reconocimiento a la **contribución de las mujeres en el ámbito sanitario**, fue un momento muy emotivo para nuestra asociación, ya que una de las personas galardonadas fue Mercedes Ferro, vicepresidenta de ANDE.



**“La mirada, el conocimiento y la sensibilidad de una profesión eminentemente femenina que se dedica al cuidado son un valor que nos estamos perdiendo si no lo usamos”.**

Mercedes Ferro

## DÍA DE LA ENFERMERA

MADRID - 12 DE MAYO DE 2023

Para ANDE, el **Día Internacional de la Enfermera** es una oportunidad única para refrendar nuestros objetivos y misiones. Nuestra asociación difundió una campaña cuyo objetivo era poner en valor el compromiso que vincula a estas profesionales con el desempeño de la enfermería. Asimismo, subrayamos que **nuestras enfermeras son nuestro futuro**.



## CICLO DE CONFERENCIAS SOBRE CALIDAD, INNOVACIÓN Y EFICIENCIA EN LA SALUD. APORTANDO VALOR

MADRID - 12 DE MAYO DE 2023

Esta Iniciativa propuso el debate sobre la **financiación autónoma**, las prestaciones, la atención a la dependencia y la planificación de profesionales. “El objetivo de este Ciclo de Consejeros es **crear un punto de encuentro** en el que analizar los retos del Sistema, conocer las iniciativas de las comunidades autónomas en términos de calidad y eficiencia”, explicó Jesús Sanz Villorejo.

A la cita acudió Sira Repollés, Consejera de Sanidad del Gobierno de Aragón, y en su intervención introdujo la Iniciativa Aragonesa para la Sostenibilidad y la Eficacia del Sistema Nacional de Salud.



## PARTICIPACIÓN EN JORNADAS Y EVENTOS

### VII PREMIOS INVESTIGACIÓN COLEGIO DE ENFERMERÍA MADRID

PALACIO DE LINARES. MADRID - 14 DE JUNIO DE 2023



Un total de **12 trabajos resultaron finalistas** y seis de ellos lograron alzarse con alguno de los premios principales, dotados en total de una cuantía económica de **12.300 euros**. Natalia Cuadrado Obregón, enfermera en el Hospital 12 de Octubre, ganaba el Primer Premio.

La verdadera importancia de estos premios, que celebraron su séptima edición, radica en que los resultados y conclusiones de los trabajos de investigación presentados suponen una mejora real, basada en la evidencia científica, de los cuidados que prestan las enfermeras a sus pacientes y resto de ciudadanos. O lo que es lo mismo: la investigación en cuidados supone un impacto positivo en la atención sanitaria que reciben los ciudadanos. Así lo aseguraron desde el CODEM.

### GALA PREMIOS LATIDO DE MEDICINA RESPONSABLE

CASA DE BURGOS DE MADRID - 22 DE JUNIO DE 2023

Los Premios Latido nacieron con el objetivo de reconocer la labor de los profesionales sanitarios, las sociedades científicas y las compañías del sector, así como de **fomentar la humanización de la medicina**, centrando toda la atención en los pacientes.

Hasta esta gala de reconocimientos y de celebración acudió una nutrida representación de nuestro equipo de ANDE.



### JORNADAS EPF: OBJETIVO COORDINACIÓN

CENTRO ATENCIÓN A ENFERMEDADES POCO FRECUENTES INDEPF - 6 Y 7 DE JULIO DE 2023

Las jornadas contaron con grandes exponentes del sector sanitario, importantes gestores de los mejores hospitales de España, reconocidos profesionales farmacéuticos, divulgadores científicos... Nuestro presidente, Jesús Sanz, formó parte de la mesa **“Sociedades, colegios, fundaciones y asociaciones científicas: ¿Objetivo el paciente?”**.



# PARTICIPACIÓN EN JORNADAS Y EVENTOS

## PRESENTACIÓN 34 JORNADAS DE ENFERMERAS GESTORAS

AUDITORIO TORRE ILUNION DE MADRID - 14 DE SEPTIEMBRE DE 2023

Durante el acto, Jesús Sanz Villorejo destacó que estas jornadas son la **“principal actividad científica que celebra la asociación”** en las que los profesionales que se dan cita cada año pueden “compartir, reflexionar, analizar y poner en común las buenas prácticas que las enfermeras gestoras realizamos en la gestión del sistema sanitario”.



Andión Goñi Olangua, presidenta de estas 34 Jornadas y directora de Enfermería del Hospital Universitario 12 de Octubre, animó a todas las enfermeras gestoras o interesadas en la Gestión sanitaria a asistir a este encuentro en Madrid que se celebraría bajo el lema **“Generando confianza, líderes de la transformación”**.

## VI EDICIÓN PREMIOS OAT

AUDITORIO DE FUNDACIÓN GINER DE LOS RÍOS DE MADRID - 27 DE SEPTIEMBRE DE 2023



ANDE estuvo presente en la **VI Edición de los Premios OAT Adherencia 2022**, encuentro que contribuye al reconocimiento público y a valorar el esfuerzo realizado de todas aquellas entidades y personas físicas o jurídicas del ámbito de la sanidad que, durante el año 2022, hubieran desarrollado proyectos o iniciativas, dentro del territorio español, con la finalidad de la mejora de la adherencia.

Con estos premios, Grupo OAT impulsa proyectos encaminados a la **mejora de la adherencia en pacientes** de patologías crónicas y en pacientes Covid, que se vienen realizando entre Profesionales Sanitarios, Asociaciones de Pacientes, Administración Sanitaria y Compañías Farmacéuticas.



# PARTICIPACIÓN EN JORNADAS Y EVENTOS

## JORNADA HUMANIZACIÓN Y EXCELENCIA EN LA GESTIÓN SANITARIA

HOSPITAL COSTA DEL SOL. MARBELLA - 27 DE SEPTIEMBRE DE 2023



El evento, en el que participó nuestro presidente Jesús Sanz Villorejo, tuvo como objetivo la **aproximación a las diferentes áreas de actuación en el sector sanitario**, con el fin de conocer diferentes iniciativas, y avanzar en la aplicación de soluciones de éxito ya fueran asistenciales, competenciales, formativas, éticas, vocacionales, infraestructura, innovación o solidarias, y desde diferentes perspectivas: pacientes, familiares, profesionales, gerentes...

Del mismo modo, la cita persiguió hacer participar a los asistentes en la **búsqueda de soluciones**.

“No hay meta más importante que la de mejorar la calidad de vida de las personas respetando su esencia”

## IV JORNADAS ANDALUZAS ENFERMEDADES POCO FRECUENTES

HOSPITAL MATERNO-INFANTIL DEL H.U.R. DE MÁLAGA - 20 Y 21 DE OCTUBRE DE 2023

Las jornadas fueron un punto de encuentro donde gerentes de hospitales de referencia, grandes profesionales de la salud y políticos mostraron la **importancia de unirse junto con las asociaciones de pacientes** para mejorar la atención a los usuarios.

Las charlas divulgativas fueron parte del proyecto **“Con dis-capacidades, pero no incapaces”** dentro de la sección “Capaces”, apoyado por la Convocatoria “Jóvenes y Cercanas” de Fundación Montemadrid y CaixaBank. Nuestro presidente, Jesús Sanz, acudió en calidad de ponente a la mesa “Humanización de la atención: un propósito colectivo”.



# PARTICIPACIÓN EN JORNADAS Y EVENTOS

## I PREMIOS NACIONALES DE ENFERMERÍA DEL CGE

MADRID - 24 DE OCTUBRE DE 2023

Un total de **36.295 votos** decidieron los ganadores de la primera edición de estos galardones. Enfermeros de Ávila, Baleares y Navarra fueron reconocidos en estos premios que valoraron su labor en los ámbitos asistencial, gestor, docente e investigador, además de a la trayectoria profesional a lo largo de toda la vida. También fue galardonado el actor Antonio Resines, como la persona ajena a la enfermería que más difundió y potenció la labor enfermera fuera del ámbito de la profesión.

Mercedes Ferro, vicepresidenta de la Asociación Nacional de Directivos de Enfermería (ANDE), estuvo nominada como candidata a una de las estatuillas.



## XV ENCUENTRO GLOBAL DE DIRECTI@S DE LA SALUD

PARADOR DE CÓRDOBA - 26 Y 27 DE OCTUBRE DE 2023

Redacción Médica organizó, con el auspicio de la Sociedad Española de Directivos de la Salud (Sedisa), la decimoquinta edición del evento con el objetivo de **habilitar un espacio de debate e intercambio de ideas**, reflexiones y propuestas en el ámbito de los directivos sanitarios.



El encuentro abordó buena parte de las cuestiones más relevantes que afectan a la gestión y **viabilidad de la sanidad española**. Entre los temas que se llevaron a debate destacaron algunos como la **medición del valor de resultados** entre los profesionales sanitarios y los equipos clínicos, el nuevo modelo organizativo de Atención Primaria y su adaptación a los servicios sanitarios, y la compra pública de nuevos tratamientos y tecnologías basadas en valor, entre otros.

# PARTICIPACIÓN EN JORNADAS Y EVENTOS

## XV GALA PREMIOS POCO FRECUENTES (INDEPF)

ESTADIO METROPOLITANO DE MADRID - 30 DE NOVIEMBRE DE 2023



Una representación de ANDE acudió a la gala celebrada con el fin de aplaudir a esas personas, empresas e instituciones que, día tras día, gracias a su excelencia profesional, **iluminan y mejoran las vidas de quienes enfrentan enfermedades poco frecuentes**. Esta celebración también honró el espíritu humano, la esperanza y la resiliencia que acompañan a los pacientes.

## III ENCUENTRO DE DIRECCIONES MÉDICAS

PARADOR DE ALCALÁ DE HENARES - 30 DE NOVIEMBRE Y 1 DE DICIEMBRE DE 2023

Durante el encuentro, organizado por la Fundación SEDISA, se profundizó en temas como los desafíos de las direcciones médicas en la integración de las Organizaciones Sanitarias, la **prevención como elemento clave en la Gestión Sanitaria** y el papel de estas direcciones como impulsoras de una Atención Integral en el abordaje de la cronicidad.



## DEBATE REDACCIÓN MÉDICA SOBRE RECURSOS HUMANOS

MADRID - 15 DE DICIEMBRE DE 2023



Blanca Fernandez-Lasquetty participó en este debate, el cual se centró en los **"Nuevos modelos de gestión de los recursos humanos"** y dio pie a interesantes reflexiones sobre el papel de los directivos de enfermería.

Entre los temas que se analizaron destacaron algunas cuestiones como las debilidades y oportunidades de la **gestión por competencias** de los recursos humanos, el papel de los gestores en el nuevo paradigma de las **plantillas sanitarias**, la irrupción de nuevas tecnologías en la gestión de recursos humanos y lo cambios en el Ministerio de Sanidad, incluyendo las oportunidades para renovar el sistema de recursos humanos.



# BECAS DEL CONSEJO DE ENFERMERÍA DE ESPAÑA (CGE)

Por tercera ocasión, el Consejo General de Enfermería (CGE) aprobó un conjunto de ayudas dirigidas a Sociedades y Asociaciones Científicas de Enfermería **para el impulso de la actividad investigadora entre la comunidad enfermera**. El objetivo de esta iniciativa es reconocer, fomentar, implementar y desarrollar la investigación y el asociacionismo como motor de cambio, apoyando proyectos, realización de congresos, premios de investigación y cuantas actividades de carácter científico ayuden al desarrollo de las sociedades científicas y sus ámbitos de actuación.

El fin último es dotar de determinada financiación a las Sociedades Científicas para el desarrollo de este tipo de actuaciones. propósito de **respaldar a enfermeras y enfermeros en sus actividades de investigación** y fomentar proyectos innovadores que contribuyan a mejorar los resultados en salud en diversos campos.

Tras un detallado análisis de la documentación recibida para las solicitudes de esta subvención, **nuestra asociació fue una de las beneficiarias de estas ayudas**. Con un valor máximo de **13.000 euros**, la beca se asignó para el desarrollo de dos programas formativos y para colaborar apoyar económicamente en los gastos que se derivan de la Extensión Nacional del Proyecto NRC.

## PROGRAMA DE FORMACION DE PORTAVOCES PARA DIRECTIVOS DE ANDE CURSO PRESENCIAL

**Impartido por:** José Luis Pérez, Francisco José Girao y Carlota Núñez  
**Total sesiones:** 2  
**Valoración media:** 9,71  
**% sobre el valor máximo:** 97.1%

Las sesiones estuvieron dirigidas a la Junta Directiva de ANDE para abordar el nuevo panorama mediático. En la cita se analizaron temas como el acercamiento con el periodista, las relaciones con los medios y las claves para la comunicación efectiva con los medios de comunicación.

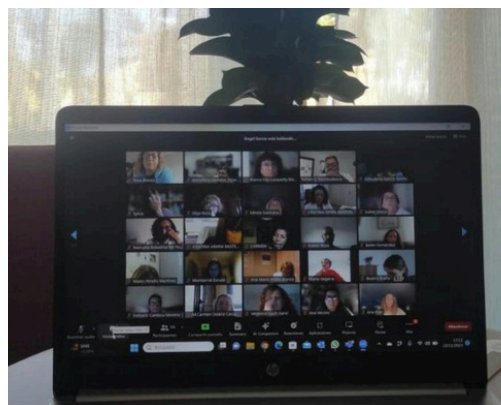


# BECAS DEL CONSEJO DE ENFERMERÍA DE ESPAÑA (CGE)

## PROGRAMA FORMATIVO PARA ASOCIADOS DE ANDE

### CURSO ONLINE - TÉCNICA DE INNOVACIÓN EN LA TOMA DE DECISIONES

La formación se impartió a lo largo de tres sesiones de dos horas y media de duración. En estas jornadas se reflexionó sobre la importancia que tiene el **pensamiento crítico para ser más innovadoras** a la hora de tomar decisiones, se trabajó acerca de la flexibilidad cognitiva, la creatividad y la capacidad de innovar para pensar de forma crítica y tomar decisiones ágiles. Por otro lado, se incidió en el conocimiento de las herramientas que permiten generar **procesos de toma de decisiones más eficaces y creativos**.



## EXTENSIÓN NACIONAL DEL PROYECTO NRC

### NURSING RESEARCH CHALLENGE

Este proyecto de innovación y gestión tiene como objetivo general **impulsar la investigación enfermera dentro de las organizaciones sanitarias y sociosanitarias**. Cabe mencionar que se dirige a las direcciones de los centros, direcciones de enfermería o profesionales que en su ámbito de actuación asumen la mayor responsabilidad de la calidad de cuidados y consta de seis ejes estratégicos.

El proyecto NRC se desarrolló en base a la metodología marcada para esta estrategia de innovación gestora. Fueron 52 las instituciones que se presentaron en la primera convocatoria. En la segunda fueron 26 las entidades solicitantes, de las que se seleccionaron 15. A lo largo de 2023, se mantuvieron dos reuniones de trabajo: la primera, el 20 de junio, por el comité evaluador; la segunda, el 21 de julio del mismo año, conformada por los centros participantes.



# INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN

## REVISTA TESELA

REVISTA DIGITAL OFICIAL DE LA ASOCIACIÓN NACIONAL DE DIRECTIVOS DE ENFERMERÍA

TESELA es la primera revista electrónica especializada en Gestión en Enfermería, es decir, orientada a **promover conocimiento útil** para la ayuda en la toma de decisiones de la enfermera que dedica su actividad a la gestión y administración. TESELA publica trabajos que, dentro del marco general de las ciencias de la salud, tienen interés por los conocimientos e informaciones que aportan o contribuyen al desarrollo y a la formación continuada de las **enfermeras en puestos de gestión**.

Incluye una serie de secciones donde se recogen investigaciones en diversos campos de la gestión en enfermería: originales, revisiones, editoriales, cartas al director, metodología de trabajo, instrumentos para la gestión.... Constituye un medio de comunicación que satisface con sus **contenidos de investigación avanzada**, tanto desde el punto de vista clínico como gestor y docente.

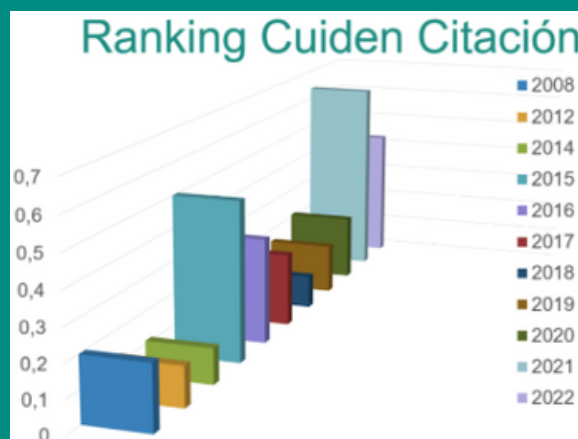


**RIC: Repercusión Inmediata Cuiden**  
Nº de citas en dos años previos/nº artículos publicados en el año considerado  
2022: RIC: 0,429 Q3  
Index, Enfermería Intensiva, E. Clínica, Ética de los Cuidados

[SUSCRIPCIÓN](#)

## SOBRE TESELA

- **Año de creación:** 2007
- **Temática:** avances en la investigación científica sobre la gestión enfermera
- **Presencia:** Internacional
- **Periodicidad:** semestral
- **Director:** Rafael García Montesdeoca
- **Autores:** enfermeras españolas, portuguesas, iberoamericanas y de otros países.
- **Distribución:** gratuita para los miembros de ANDE, de la Fundación INDEX y entre aquellos particulares e instituciones que deseen que estén suscritos a la hemeroteca Cantárida o al entorno Ciberindex.





## PROYECTO NURSING RESEARCH CHALLENGE (NRC). CONVOCATORIA 2024

El proyecto de innovación en gestión Nursing Research Challenge se dirige a las Direcciones de Enfermería de los centros o máximos responsables de cuidados. Propone a las gestoras acciones dirigidas al fomento de la investigación enfermera y estrategias para la implantación de áreas de mejora.

En estas dos ediciones se han presentado como candidatas un total de **80 instituciones**, tanto públicas como privadas del 94,11% (16) de todas las CCAA. Atendiendo a las bases, se han incorporado 30 de ellas, 15 en cada una de las convocatorias, representando la participación del 70,58% de las CCAA.



### Resultados de la primera evaluación anual llevada a cabo por los centros participantes de la convocatoria 2023

#### Sobre el total de 602 acciones propuestas:

Los centros se han comprometido a implantar 286 (48%).

- Un 2% ya se han finalizado
- Un 33% están en fase de desarrollo
- Un 38% se encuentran en fase inicio
- Un 27% están aun sin iniciar.

- Las dos acciones con mayor nivel de compromiso han sido, **“aumentar la formación continuada en metodología de investigación de forma multidisciplinar”** por el 100% de las instituciones participantes, el 96% a **“facilitar la asistencia a foros científicos y a la formación continuada”**.
- Las acciones ya finalizadas, al menos, en dos centros, han sido: “crear un mapa de enfermeras con formación avanzada en investigación. Identificar a aquellos/as profesionales con competencias en investigación y proporcionar los medios y estructuras disponibles para que puedan colaborar entre ellos/as” y “crear un repositorio web, donde poder consultar los proyectos de investigación en los que se está trabajando o se ha trabajado en la Organización”.
- Siete instituciones de las 15 incorporadas, se comprometieron a llevar a cabo un estudio multicéntrico relacionado con el desarrollo de este proyecto, que ya se está llevando a cabo.

Durante 2023, se llevaron a cabo **dos reuniones de trabajo**. La primera, realizada el 20 de junio, reunió al comité evaluador; la segunda, celebrada el 21 de julio, contó con la participación de los centros implicados.

# INSTITUCIONAL

## MANIFIESTOS Y POSICIONAMIENTOS

1

### MANIFIESTO EN FAVOR DE LA SALUD OSTEOARTICULAR Y DE COMBATIR LA OBESIDAD

Fueron 33 organizaciones de pacientes, médicos, farmacéuticos, enfermeras, psicólogos, fisioterapeutas, podólogos, trabajadores sociales y gestores, entre otros, los que firmaron este manifiesto. El documento, tuvo como uno de sus objetivos que las autoridades sanitarias fueran conscientes del deber de incluir como prioridad en los planes de salud, tanto a nivel nacional como autonómicos, la **prevención, el diagnóstico precoz y su abordaje en caso de existir, de la obesidad**, de las fracturas óseas por fragilidad y el daño osteoarticular, convirtiéndolas en un área de atención relevante.

2

### COMUNICADO A LA MINISTRA DE SANIDAD

ANDE, junto al Consejo General de Enfermería (CGE), Sindicato de Enfermería SATSE y las Sociedades Científicas de Enfermería, remitieron un comunicado a la Ministra de Sanidad relacionado con la gran preocupación ante el **insuficiente número de enfermeros y enfermeras** que se podrán formar en próximos años y que podrán ejercer como tales en el Sistema Sanitario y Sociosanitario de un futuro inmediato, para cuidar de la salud del conjunto de la ciudadanía.

Se solicitó expresamente que, en cada comunidad autónoma, se permitiera implementar medidas para **augmentar el número de enfermeras y enfermeros** manteniendo los estándares de calidad formativos marcados por las agencias universitarias.

3

### MANIFIESTO DEL DESACUERDO ANTE SENTENCIAS DE RESPONSABLES DE CENTROS SANITARIOS

ANDE, junto a otras sociedades científicas, se unió al manifiesto liderado por la Asociación de Enfermería Comunitaria sobre el desacuerdo más absoluto ante las últimas sentencias, dictadas en diferentes juzgados españoles, **anulando los nombramientos de enfermeras como responsables de centros sanitarios**.

4

### UNIDAD ENFERMERA PIDE LA TRAMITACIÓN PARLAMENTARIA DE LA LEY DE SEGURIDAD DEL PACIENTE

Unidad Enfermera trasladó a todos los partidos políticos con representación en el Congreso de los Diputados la necesidad de que se impulsara la tramitación parlamentaria de la **Ley de Seguridad del Paciente**. Esta norma contribuiría de manera decisiva, a su juicio, a mejorar la salud y calidad de vida de toda la sociedad española.

## MANIFIESTOS Y POSICIONAMIENTOS

5

### OFENSIVA ENFERMERA CONTRA LA LOPS PARA EVITAR “DISCRIMINACIÓN PROFESIONAL”

La decisión del Tribunal Supremo de dictaminar que las enfermeras no pueden dirigir centros de salud y que solo los médicos pueden ocupar estos cargos en Navarra aumentó la presión para actualizar la **Ley de Ordenación de las Profesiones Sanitarias (LOPS)** y sentar un marco común para todo el Sistema Nacional de Salud (SNS).

Ante ese nuevo escenario, nuestro presidente, Jesús Sanz, abogó por “**modernizar la LOPS**, que es el referente que se está tomando”.

6

### GRADO EN ENFERMERÍA PRESENCIAL: POSICIONAMIENTO UNIDAD ENFERMERA

Desde ANDE transmitimos nuestro posicionamiento a favor de que la **formación de grado de Enfermería sea presencial**. Asimismo, manifestamos nuestra preocupación ante los responsables educativos por el impacto negativo que tendría la modalidad docente híbrida en la calidad de la formación que reciban las y los futuros profesionales de ciencias de la salud.

El documento fue emitido por la Conferencia Nacional de Decanas y Decanos de Enfermería (CNDE), la Asociación Estatal de Estudiantes de Enfermería (AEEE), el Consejo General de Enfermería (CGE), el Sindicato de Enfermería, SATSE; las Sociedades Científicas Enfermeras y la Asociación Nacional de Directivos de Enfermería (ANDE), como Unidad Enfermera

7

### POSICIONAMIENTO DEL GRUPO 40+ INICIATIVA ENFERMERA SOBRE ESTADO ACTUAL DE LA ATENCIÓN PRIMARIA DE SALUD

El Grupo 40+ Iniciativa Enfermera, una vez celebrada, el día 23 de marzo de 2023, la Tertulia Científica sobre el **estado actual de la Atención Primaria de Salud y Comunitaria** (APSyC), organizada en colaboración con la Cátedra de Enfermería Familiar y Comunitaria de la Universidad de Alicante, quiso compartir un documento de posicionamiento con ocho puntos desarrollados. Una de las cuestiones incidía en que es imprescindible que se ordenen, **planifiquen y definan las competencias de todas/os las/os profesionales** en base a las necesidades de la población y no de los intereses corporativos de ningún grupo profesional.



## REUNIÓN CON LAURA VILLASEÑOR, PRESIDENTA DE SATSE

MADRID - 14 DE SEPTIEMBRE DE 2023

Laura Villaseñor, presidenta de SATSE; y Jesús Sanz, presidente de ANDE, dialogaron sobre las cuestiones más relevantes que afectan a la profesión enfermera. Fruto del encuentro, el Sindicato de Enfermería y ANDE se comprometieron a trabajar juntos y colaborar en los puntos en común que afectaran al desarrollo laboral y profesional y la visibilidad de la profesión.



## REUNIÓN CON LA CONSEJERA DE SALUD Y DIRECTOR GERENTE DEL SES

MÉRIDA - 17 DE OCTUBRE DE 2023

El presidente de ANDE y la vocal de Extremadura, Ana Belén Pérez Jimenez, se reunieron con el Director Gerente del Servicio Extremeño de Salud y la Consejera de Salud y Servicios Sociales de Extremadura. Fueron dos reuniones cordiales y productivas, en donde se avanzaron la voluntad de **elaborar propuestas de colaboración**, comprometiéndose apoyos para su materialización.



## REUNIÓN DE LA CONSEJERA DE SALUD DE LA RIOJA

9 DE NOVIEMBRE DE 2023

En la reunión mantenida entre nuestro presidente, Jesús Sanz, y la vocal de la Comunidad de La Rioja, Sylvia Vaquero, con María Martín, consejera de Salud de La Rioja, **presentamos las actividades promovidas por nuestra asociación**: jornadas de debate, proyectos, convenios de colaboración, alianzas estratégicas a nivel nacional e internacional, etc. Del encuentro surgió el compromiso de llevar a cabo una jornada de debate en La Rioja.



## REUNIONES CON LAS CONSEJERAS DE SANIDAD DE MADRID Y DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS



# DESARROLLO INTERNACIONAL

## II FÓRUM INTERNACIONAL DE GESTÃO DO TRABALHO E EDUCAÇÃO PERMANENTE EM SAÚDE

SALÃO NOBRE DA UNOCHAPECÓ, EN CHAPECÓ, SANTA CATARINA, BRASIL - 28 FEBRERO Y 1 MARZO DE 2023

Este evento tuvo como objetivo **compartir experiencias exitosas** a nivel nacional e internacional, alineadas con el desarrollo de la gestión del trabajo y la educación permanente en salud, que proporcionan escenarios sanitarios promotores en diferentes espacios laborales.

Esta edición, que contó con la participación de Jesús Sanz, estuvo enfocada en las temáticas de **emprendimiento y experiencias** innovadoras para el área.



## ALIANZA CON PORTUGAL POR EL IMPULSO DE LA GESTIÓN ENFERMERA

Desde **ANDE** trabajamos conjuntamente con **Portugal** con el fin de impulsar el emprendimiento y experiencias innovadoras en el Área de Salud. Para ello, desarrollamos diferentes iniciativas como el II Fórum Internacional de Gestão do Trabalho e Educação permanente em Saúde, la I Reunión Hispano-Lusa de enfermeras y enfermeros gestores, el I Encuentro Ibérico de Enfermeras Gestoras, el 13º Congresso Internacional APEGEL y la **renovación del convenio con APEGEL**.



## I ENCUESTRO IBÉRICO DE ENFERMERAS GESTORAS

BIBLIOTECA MUNICIPAL DE CUBA - 25 DE MARZO DE 2023

Al evento, organizado por la Asociación Portuguesa de Directores y Liderazgo de Enfermería (Apegel) y la Asociación Nacional de Directores de Enfermería (ANDE), en colaboración con la Cámara de Cuba, asistieron más de **medio centenar de profesionales**.



En la cita se analizaron temas como **“Las Habilidades de Gestión de Enfermería** en el Cambio Organizacional en la Atención Primaria de Salud” y “Atención Hospitalaria de Salud”.

## ALIANZA CON LA UNIVERSIDAD DEL ESTADO DE SANTA CATARINA (UDESC-BRASIL)

ANDE firmó la renovación y ampliación de un convenio de colaboración con la UDESC - BRASIL. La firma la realizaron Jesús Sanz Villorojo, como presidente de ANDE, y Leticia de Lima Trinidad, profesora y doctora de la Universidad del Estado de Santa Catarina.



## I REUNIÓN HISPANO-LUSA DE ENFERMERAS Y ENFERMEROS GESTORES SETUBAL - 19 DE OCTUBRE DE 2023

“Desarrollo profesional de enfermeras-os gestores” fue el tema central del encuentro, el cuál, surgió como resultado del convenio de colaboración firmado, entre ADNE y APEGEL en el año 2018 y rubricado, por segunda vez, en Cádiz en junio de 2023.. Su principal objetivo fue debatir sobre los aspectos de mayor trascendencia en el ejercicio de la gestión enfermera de cuidados tanto del ámbito sanitario como sociosanitario.



## CONVENIO CON APEGEL

ANDE firmó un acuerdo con la asociación homóloga en Portugal, la Associação Portuguesa dos Enfermeiros Gestores e Liderança (Apegel), para la puesta en marcha de iniciativas conjuntas durante el periodo 2023-2028. Este acuerdo tuvo como objetivo seguir impulsando la mejora de la gestión enfermera en toda la península ibérica.



## 13º CONGRESSO INTERNACIONAL APEGEL ESPERANÇA CENTRO HOTEL EN SETÚBAL - 19, 20 Y 21 DE OCTUBRE DE 2023

En la cita, enmarcadas en el lema “Sostenibilidad de la Gestión de Enfermería: Liderazgo, Formación y Empleabilidad, se abrió un enriquecedor debate sobre la **gestión sanitaria y de enfermería**, proponiendo un programa científico de alta calidad y riqueza científica.





# MARCO DE COMPETENCIAS

Este 2023 se llevó a cabo la actualización del documento marco de competencias de las enfermeras gestoras y líderes en cuidados, realizado por un grupo de expertos de ANDE, en coordinación con el Consejo General de Enfermería.

El escrito está convirtiéndose en un documento de referencia nacional para todas las enfermeras que están desarrollando su actividad profesional en el ámbito de la gestión sanitaria y también para todas aquellas que quieran dedicarse en un futuro a la gestión enfermera.



# CONVENIOS DE COLABORACIÓN

ANDE trabaja en conjunto con diversas entidades del ámbito sanitario, educativo, empresarial y asociativo. Mientras algunas de estas colaboraciones se formalizan en acuerdos de cooperación a largo plazo, otras se realizan para proyectos específicos.



# CONVENIOS DE COLABORACIÓN

## Colaboración con Deusto



Esta alianza supuso el establecimiento de condiciones especiales a los asociados de ANDE en todos los programas abiertos de **Deusto Business School Executive Education**.

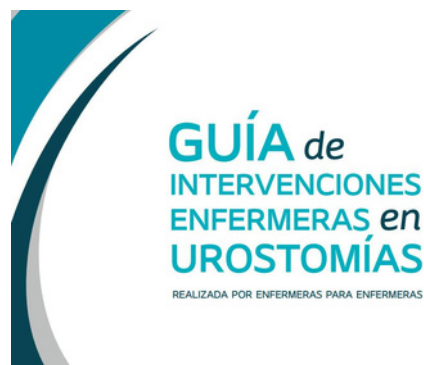
## Convenio con Colegio de Enfermeras del Principado de Asturias (CODEPA)



El fin de este convenio de colaboración fue llevar a cabo proyectos de formación, investigación, movilidad internacional y estudios, entre otros; en definitiva, se materializará en proyectos que permitan **mantener y aumentar la completa formación** y capacitación que tienen las enfermeras gestoras de Asturias.

## Aval de la Guía de intervenciones enfermeras en urostomías de Coloplast

Este documento tuvo como objetivo dar a conocer los cuidados de enfermería que requiere una persona urostomizada en las distintas fases de su recuperación. En la guía, se unificaron conceptos y se estableció un método de trabajo basado en la evidencia científica para optimizar los recursos, realizar un cuidado eficaz y actual, promover el autocuidado y conseguir unos resultados de salud positivos en estos pacientes.



## Aval Coloplast Professional

Coloplast Professional es una plataforma de formación y colaboración para los profesionales sanitarios que trabajan para mejorar la vida de pacientes con necesidades especiales. Esta herramienta cuenta con el aval de sociedades nacionales relevantes que apoyan esta plataforma por su utilidad en la difusión del contenido científico y formativo entre sus profesionales.



# LA APUESTA POR LA COMUNICACIÓN

Cada año, ANDE refuerza su estrategia de comunicación para ofrecer **información de calidad y fomentar debates interdisciplinarios** que acerquen contenido riguroso a la sociedad. Nos dedicamos con esfuerzo a responder a las demandas informativas de los medios y consolidarnos, desde nuestras diversas perspectivas, como una fuente constante para periodistas. Nuestro compromiso se basa en cuatro principios fundamentales: la calidez, la capacidad de síntesis, el conocimiento de la actualidad y la agilidad.

## Objetivos prioritarios de la estrategia de comunicación externa e interna:

- Aumentar la reputación de ANDE como entidad representativa de los directivos de Enfermería y de las enfermeras gestoras en general.
- Poner en valor la red de enfermeras gestoras que conforma ANDE.
- Fortalecer la comunicación corporativa a través de una gestión profesional y sistemática

## NUESTRA PÁGINA WEB

Nuestra página web, además de proporcionar detalles sobre ANDE, sus metas y beneficios para sus miembros, busca resaltar las iniciativas de la asociación y abordar temas cruciales para el sector, contribuyendo a dar voz a los desafíos y avances de la profesión.



En el año 2023, la plataforma siguió aumentando su visibilidad con un aumento en visitantes conocedores del 13,5% (del 2022) al 14,9%. Nuestra plataforma contó con 8,6 mil nuevos usuarios. Los mayores picos de actividad se produjeron en abril y en junio.



## PRESENCIA EN REDES SOCIALES

ANDE sigue apostando por una **presencia activa en X**, utilizando esta red social para compartir contenido relacionado con su labor y el sector de la salud, **estableciendo conexiones y diálogo** con organizaciones científicas y profesionales de los entornos social y sanitario.



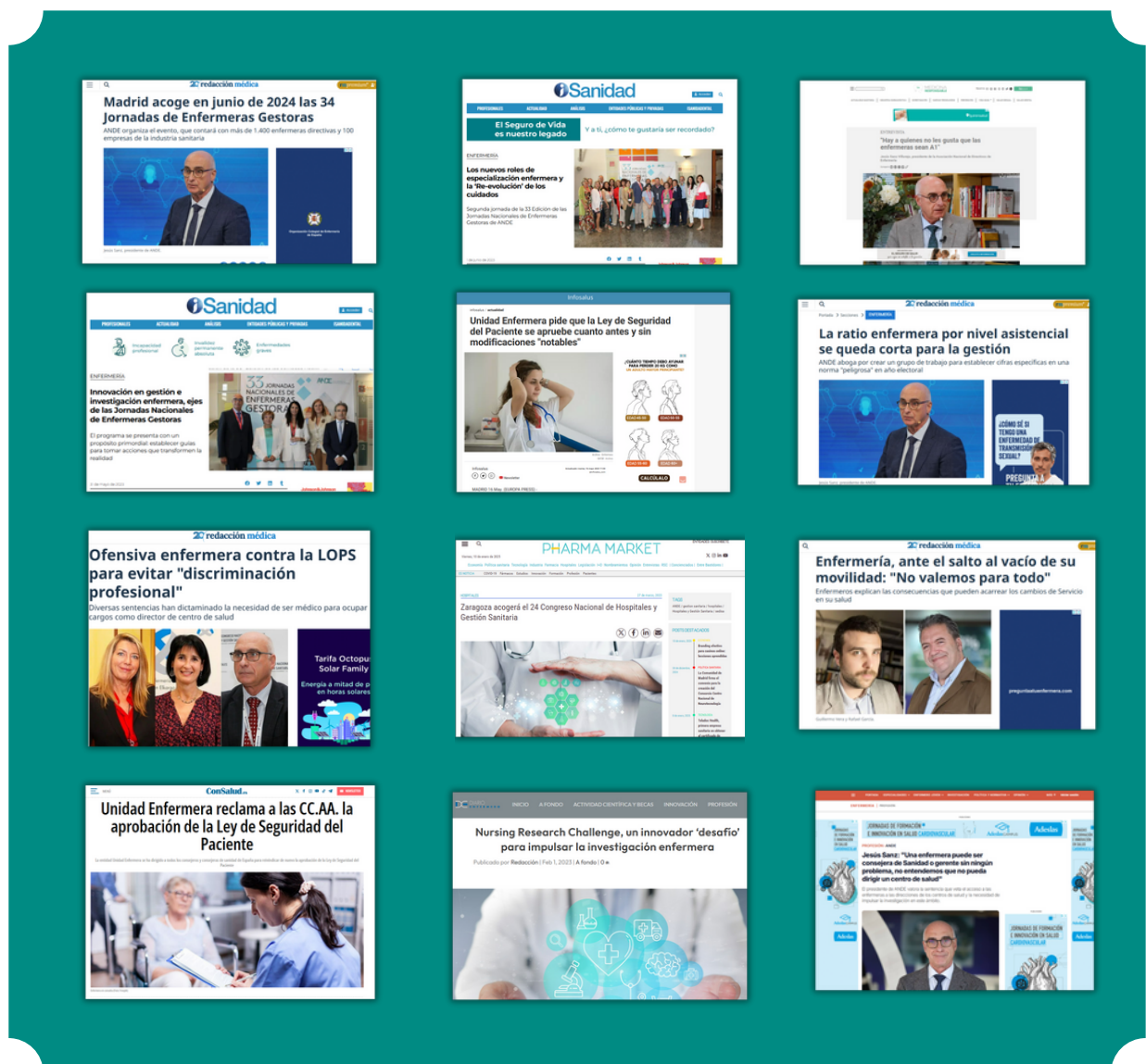


# LA APUESTA POR LA COMUNICACIÓN

## PRESENCIA EN MEDIOS DE COMUNICACIÓN

En el núcleo de toda organización que aspira al éxito se encuentra un factor clave: su visibilidad en los medios de comunicación. Y es que, **los medios representan una vía directa hacia la sociedad y el entorno que nos rodea**. Contar con una presencia mediática activa es un recurso de gran valor, ya que nos permite conectar con nuestra audiencia, transmitir nuestra misión y valores, y fortalecer una reputación sólida.

Para ello, promovemos un enfoque proactivo, fomentando relaciones cercanas con periodistas y apostando por una comunicación clara y honesta. No solo hemos colaborado como portavoces en diversas noticias e intervenciones, sino que también hemos participado como referentes en debates, encuentros y ceremonias de galardones organizados por distintos grupos de comunicación.





Redacción, edición y maquetación: Mar Muñoz

Editado por la Asociación Nacional de Directivos  
de Enfermería (ANDE)

[WWW.ANDE.ORG/](http://WWW.ANDE.ORG/)