



El Gerente del Servicio Andaluz de Salud, Miguel Ángel Guzmán Ruiz, inaugura la 1ª Jornada Precongresual del 22 Congreso Nacional de Hospitales y Gestión Sanitaria

Reconocimiento y agradecimiento. Son las palabras que el **Gerente del Servicio Andaluz de Salud. Consejería de Salud y Familias de la Junta de Andalucía, Miguel Ángel Guzmán Ruiz**, ha destacado sobre la labor de profesionales sanitarios y directivos de la salud en la atención y gestión sanitaria del Covid-19, durante la inauguración de la **1ª Jornada Precongresual del 22 Congreso Nacional de Hospitales y Gestión Sanitaria**, celebrada los pasados 25 y 26 de febrero en el Hospital Universitario Clínico San Cecilio de Granada, bajo el lema *Covid-19: Oportunidad y Gestión*. *“Cuando se cumple aproximadamente un año del inicio de la pandemia, foros en los que se puedan compartir experiencias, análisis y aprendizajes sobre la gestión del Covid-19 son fundamentales”*, explica **Mª Ángeles García Rescalvo**, **Presidenta de la 1ª Jornada Precongresual del 22 Congreso Nacional de Hospitales y Gestión Sanitaria**.



De izqda. a dcha.: José Antonio Medina, Presidente del 22 Congreso Nacional de Hospitales y Gestión Sanitaria, José Soto, Presidente de SEDISA, Miguel Ángel Guzmán Ruiz, Gerente del Servicio Andaluz de Salud. Consejería de Salud y Familias de la Junta de Andalucía, Mª Ángeles Rescalvo, Presidenta de la 1ª Jornada Precongresual 22 Congreso Nacional de Hospitales y Gestión Sanitaria, y Jesús Sanz Villoro, presidente de ANDE

Como inicio de esta 1ª Jornada Precongresual se ha contado con la participación de **Antonio Garrigues Walker**, **Presidente de la Fundación Garrigues**, quien ha reflexionado sobre la situación de envejecimiento de la población y sobre las Organizaciones Sanitarias con propósito. Sobre el primer tema, en palabras de Garrigues, *“el envejecimiento y la longevidad de la población obligan a replantear la sociedad, desde el enfoque del sistema de pensiones hasta la necesidad de gestionar las expectativas de las personas que no quieren jubilarse y desean desempeñar tareas en las que puedan seguir aportando”*. Este cambio en la sociedad, junto a otros, conlleva necesariamente un cambio en las Organizaciones Sanitarias, en su propósito. *“Para ello -explica Garrigues- es fundamental analizar cómo abordan otros sistemas sanitarios estos cambios para mejorar. Y es que en España contamos con un sistema maravilloso pero mejorable”*.



Para José Soto, Presidente de la Sociedad Española de Directivos de la Salud, este enfoque es clave, “*en tanto en cuanto es prioritario que directivos de la salud y gestores analicemos cuál es la situación y cómo podemos mejorarla e impulsemos iniciativas para ello*”. Algo que apoya también Jesús Sanz, presidente de la Asociación Nacional de Directivos de Enfermería (ANDE), quien ha destacado “*la necesidad de adaptar la sociedad a la longevidad y su influencia en el sistema sanitario, que debe enfocarse a la cronicidad, a la atención sociosanitaria y a la revisión de su financiación, con el incremento de recursos*”.

22 Congreso Nacional de Hospitales y Gestión Sanitaria

El 22 Congreso Nacional de Hospitales y Gestión Sanitaria, que tendrá lugar en Málaga del 15 al 17 de septiembre, se celebra bajo el lema *Salud 4.0: El Nuevo Ecosistema* y en él, según palabras de su Presidente, José Antonio Medina, “*se pretende abordar los retos a los que se enfrenta el sistema sanitario en la actualidad, a través de siete áreas temáticas: Personas, Innovación, Integración, Transformación, Valor, Sostenibilidad y Responsabilidad Social Corporativa*”.

Salud 4.0 es la clara evolución de la Sanidad de la mano de las Tecnologías de la Información y la Comunicación (TIC). Éstas serán claves en el proceso de Transformación Digital de la salud y fundamentales para el desarrollo de la Sanidad futura. “*Una Sanidad de calidad, corresponsable socialmente contribuyendo a conseguir los Objetivos de Desarrollo Sostenible, fundamentada en la evidencia científica, soportada por la Medicina Basada en Valor y personalizada*”, explica José Antonio Medina. Sin duda, el Congreso pondrá de manifiesto y realzará el sanitario como un sector de gran transcendencia en la economía y que debe tener una clara apuesta en la agenda política.

Experiencias en la gestión del Covid-19

Analizar la situación actual de la pandemia, conocer y poner en común experiencias de la gestión de la misma desde la perspectiva del aprendizaje y evaluar propuestas futuras han sido los objetivos centrales de la **1ª Jornada Precongresual del 22 Congreso Nacional de Hospitales y Gestión Sanitaria**. Durante la misma, se ha puesto de manifiesto la importancia del aumento del número de profesionales en las Organizaciones Sanitarias y su formación específica, el refuerzo de la Atención Primaria y la Salud Pública y contar con planes estratégicos de crisis, como herramientas clave en la gestión de una pandemia como la ocasionada por el Covid-19. Además, se ha contado con la participación de profesionales que fueron contagiados y han compartido su experiencia.



Más de 500 asistentes en este primer hito hacia la celebración del 22 Congreso Nacional de Hospitales y Gestión Sanitaria de SEDISA y ANDE.

El Hospital Universitario Virgen de la Victoria de Málaga fue la Zona 0 en Andalucía en la primera ola. La gestión realizada en marzo 2020, ha sido expuesta por **Yolanda Lupiáñez Pérez, Directora de Planificación estratégica y Procesos** en ese momento *“Para abordar la pandemia se desarrolló un plan estratégico basado en el control de la variabilidad del Proceso 6M: Material, Maquinaria, Metodología, Mano de obra, Medio externo y Medición. Dada la premura con la que el Hospital recibió el pico asistencial de pacientes Covid-19, hubo que transformarlo muy rápidamente pues estaba ocupado por pacientes no Covid y se contaba con muy pocas camas libres, la escasa capacidad de extractores de ARN y reactivos y la falta de material que se tuvo de forma generalizada; se consiguió dar respuesta sin colapsarse estableciendo un plan de acción riguroso en todas las áreas mencionadas, destacando el trabajo extraordinario que hicieron los profesionales por el amor a su Hospital y a sus pacientes”*.

Por su parte, **M^a Ángeles García Rescalvo, Presidenta de la 1^a Jornada Precongresual**, ha presentado las acciones llevadas a cabo por el Hospital Universitario Virgen de las Nieves de Granada, del que es Directora Gerente y que tuvo en las fechas del 31 de marzo -en hospitalización y urgencias- y del 4 de abril -en la Unidad de Cuidados Intensivos (UCI)-, la máxima sobrecarga. Según Rescalvo, el plan de contingencia giró en torno al aumento de la capacidad de camas, la disposición de camas y respiradores privados, la creación de espacios para la atención de pacientes Covid-19, como la Feria de Muestras de Armilla, la medicalización de hoteles, la intervención de residencias y la coordinación entre Atención Hospitalaria y Primaria. *“La pandemia ha puesto de manifiesto que el sistema posee importantes fortalezas, como la capacidad de adaptación de las Urgencias y las UCI, así como de los circuitos”*, explica la Directora Gerente del Hospital Universitario Virgen de las Nieves. *“Hemos aprendido que, en el marco de la Cultura del NO HACER, la telemedicina puede aportar muchísimo, que se puede evitar la exposición intrahospitalal, que hay que reforzar los lazos entre Atención Primaria y Hospitalaria y contar con una arquitectura hospitalaria cambiante”*.

Para **José Soto, presidente de la Sociedad Española de Directivos de la Salud (SEDISA) y Director Gerente del Hospital Clínico San Carlos**, en la primera ola, *“en Madrid fue fundamental la adaptación de zonas en los hospitales para disposición de camas Covid-19, la incorporación de profesionales sanitarios de diferentes especialidades médicas a la atención a pacientes Covid-19, la creación de un programa específico de gestión de materiales, el apoyo psicológico a pacientes, familiares y profesionales y el concepto de un hospital único en la Comunidad”*. Tras la primera ola, asimismo, *“fue fundamental el plan de elasticidad de los hospitales a la espera de siguientes olas de la pandemia, lo que ha permitido una mejor y más eficiente gestión de la crisis sanitaria en la segunda y tercera ola”*.



Ponentes y moderador de la primera mesa. De izqda. a dcha.: Yolanda Lupiáñez Pérez, Directora de la Unidad de Gestión Clínica de Oncología Radioterápica y Radiofísica Hospitalaria del Hospital Universitario Virgen de la Victoria de Málaga, M^{ra} Ángeles García Rescalvo, Presidenta de la 1ª Jornada Precongresual 22 Congreso Nacional de Hospitales y Gestión Sanitaria y Directora Gerente del Hospital Universitario Virgen de las Nieves de Granada, Manuel Reyes Nadal, Director Gerente del Hospital Universitario Clínico San Cecilio de Granada, José Soto Bonel, Presidente de SEDISA y Director Gerente del Hospital Clínico San Carlos de Madrid, y Manuel Molina Muñoz, Director Gerente del Hospital Universitario Virgen del Rocío de Sevilla

Propuestas futuras de Gestión tras la Covid-19. Por la reconstrucción y la transformación del Sistema Sanitario

La segunda mesa de la 1ª Jornada Precongresual se ha dedicado a recoger algunas de las propuestas necesarias para la reconstrucción y la transformación del Sistema Sanitario: los RRHH, el refuerzo estratégico de la Atención Primaria y la Salud Pública, la transformación digital y la necesidad de desarrollar planes estratégicos para hacer frente a crisis sanitarias.

En el primer apartado, **Pilar Bartolomé, Directora General de Personal del Servicio Andaluz de Salud. Consejería de Salud y Familias de la Junta de Andalucía**, ha expuesto el ascenso del Presupuesto de la Consejería de Salud y Familias de la Junta de Andalucía para 2021 asciende a 11.772 millones de euros, *“lo que supone un incremento del 6,4% respecto al año 2020 y 1.930 millones más que en 2018”*, explica. *“La inversión en sanidad alcanza el 7% del PIB andaluz, una cota histórica”*. Y es que la crisis sanitaria ha puesto de manifiesto la necesidad de una mayor inversión en sanidad, desde todas las perspectivas, incluyendo la de los profesionales de las Organizaciones Sanitarias, no solo a corto plazo. A este respecto, en el caso de Andalucía, Pilar Bartolomé afirma que *“los contratos realizados en diciembre de 2020 suponen más de 4.000 más respecto a las 12.000 contrataciones de personal de refuerzo en los momentos más críticos de la primera ola de la pandemia”*. En este incremento, destaca la necesaria dotación y refuerzos en Epidemiología, Medicina Preventiva y Salud Laboral, ámbito en el que, según Directora General de Personal del Servicio Andaluz de Salud, *“se ha realizado un refuerzo importante de profesionales de salud laboral y*



medicina del trabajo, enfermería del trabajo, técnicos de seguridad, técnicos de higiene y técnicos de ergonomía y psicología”.

Por otra parte, otras áreas en las que se está haciendo un esfuerzo importante al respecto, son el ámbito académico, la investigación y las Tecnologías de la Información y la Comunicación (TIC). *“Los principales proyectos de la estrategia para avanzar en la transformación de los diferentes sistemas digitales de salud, a través de desarrollos y proyectos de las tecnologías de la información y las comunicaciones son ‘ClicSalud+’, ‘Gestor de Informes’ y el ‘Módulo de Datos Básicos de Salud’. Tratan, además, de reforzar el desarrollo del teletrabajo y hacer posible la conciliación de la vida laboral y familiar, así como romper barreras y expandir la información y la formación”,* concluye Pilar Bartolomé.



Ponentes y moderador de la primera mesa. De izqda. a dcha.: Sebastián Manzanera Galán, Director Médico del Hospital Universitario Virgen de las Nieves de Granada, Pilar Bartolomé Hernández, Directora General de Personal del Servicio Andaluz de Salud. Consejería de Salud y Familias de la Junta de Andalucía, José Luis Salcedo Lagullón, Director Gerente del Hospital Vithas Granada, Carmen Valero Ubierna, Jefa de Servicio de Medicina Preventiva y Salud Pública del Hospital Universitario Clínico San Cecilio de Granada, y Francisco José Guerrero García, Subdirector Médico de Calidad, Accesibilidad y Relaciones con Atención Primaria del Hospital Universitario Clínico San Cecilio de Granada

Si el refuerzo estratégico de la Atención Primaria y la Salud Pública es un reto de hace años para el Sistema Sanitario, la crisis ocasionada por el Covid-19 lo ha puesto aún más de manifiesto. En el ámbito de la Atención Primaria, **Francisco José Guerrero García, Subdirector Médico de Calidad, Accesibilidad y Relaciones con Atención Primaria del Hospital Universitario Clínico San Cecilio de Granada,** ha destacado, entre otras necesidades, las siguientes: la Atención Sanitaria debe ser el eje del Sistema Sanitario, liderando la gestión de los procesos del paciente crónico y la toma de decisiones relacionadas con la organización y gestión de los recursos sanitarios. Por otra parte, dado su papel central en el Sistema Sanitario, los médicos de familia y pediatras deben tener acceso al catálogo completo de pruebas complementarias.



Respecto a los profesionales, el ejercicio de la Medicina en Atención Primaria debe tener un entorno profesional y laboral atractivo, la formación en este ámbito debe comenzar en la universidad y se debe facilitar el acceso de los profesionales de Atención Primaria a las actividades formativas y promover la investigación teniendo en cuenta las características propias de dicho nivel asistencial.

Se trata de objetivos expuestos en el Decálogo para una Atención Primaria de Calidad, publicado hace años por el Foro de Médicos de Atención Primaria, pero que en la actualidad siguen sin estar cubiertos.

Además de la necesaria apuesta por la Atención Primaria de forma estratégica, como eje real del Sistema Sanitaria, durante la 1ª Jornada Precongresual del 22 Congreso Nacional de Hospitales y Gestión Sanitaria, quedó patente que la Salud Pública es clave en las pandemias, *“las epidemias no se ganan con los tratamientos sino con la Salud Pública”*, explica **Carmen Valero, Jefa del Servicio de Medicina Preventiva y Salud Pública del Hospital Universitario Clínico San Cecilio de Granada.**

Todas las propuestas, de todos los ámbitos, deben plantearse y recoger en un plan estratégico sanitario, algo que, según **Sebastián Manzanares Galán, Director Médico del Hospital Universitario Virgen de las Nieves de Granada**, tiene aún mucho camino por recorrer. Y es que un plan estratégico debe recoger el dónde, el cuándo, el cómo y el qué, como programa de actuación que consiste en aclarar lo que queremos conseguir y cómo se pretende conseguirlo. El avance, según Sebastián Manzanares, debe dirigirse a la adecuación de plantillas, a la especialización profesional a la evaluación de resultados y a la renovación tecnológica, realizando cambios profundos en la cultura organizativa y a través de reingeniería en los procesos de atención. Asimismo, el Director Médico del Hospital Universitario Virgen de las Nieves de Granada apunta a la necesidad de reforzar las alianzas entre sanidad pública y privada, avanzar en la cogobernanza y fortalecer la salud pública.

Profesionales afectados por el covid-19

La 1ª Jornada Precongresual se ha cerrado con una mesa, moderada por **José Antonio Medina Carmona, Presidente 22 Congreso Nacional de Hospitales y Gestión Sanitaria**, en la que profesionales afectados por el Covid-19 han compartido sus experiencias. En ella ha quedado patente la gran labor profesional realizada, la dedicación de los profesionales y el gran compromiso con los pacientes y el Sistema Sanitario.

En esta mesa han participado M^a José Rodríguez Sanz, del Hospital Universitario Virgen de las Nieves de Granada, Manuel Colmenero Ruíz, del Hospital Universitario Clínico San Cecilio de Granada, José Luis Álvarez Campillo del Hospital Juan Ramón Jiménez de Huelva, Antonio Duarte Carazo, del Hospital Universitario de Torrecárdenas de Almería, Ismael Tinoco Racero, del Hospital Universitario Puerta del Mar de Cádiz, y M^a Nieves Gómez Camacho, del Complejo Hospitalario de Jaén. *“Somos profesionales sanitarios, pero ante todo somos personas”*, ha trasladado **M^a José Rodríguez Sanz, del Hospital Universitario Virgen de las Nieves de Granada.**