



MEMORIA DE ACTIVIDADES 2024

ANDE Asociación Nacional
de Directivos de Enfermería

FOTOGRAFÍA DE PORTADA:

APOYANDO LA LACTANCIA MATERNA EN PEMBA

Autor: Lorenzo Camarasa Escudero

Premio "Mejor fotografía"

34 Jornadas Nacionales de Enfermeras Gestoras

ÍNDICE

1.- Carta del presidente	pág. 1
2.- Asociación Nacional de Directivos de Enfermería	
Somos ANDE	pág. 2
El equipo	pág. 3
Plan de trabajo 2021-2025	pág. 4
3.- Resumen de nuestra actividad 2024	
• Actividades científicas de ANDE:	
• 34 Jornadas Nacionales de Enfermeras Gestoras	pág. 6
• Jornada Debate ANDE Galicia	pág. 10
• Jornada Debate ANDE País Vasco	pág. 11
• Jornada Debate ANDE Balear	pág. 12
• Jornada Debate ANDE Extremadura	pág. 13
• Jornada Debate ANDE Madrid	pág. 14
• XVIII Foro Gerencia 2024	pág. 15
• Formación GPS en Liderazgo: comunicación y excelencia en los cuidados	pág. 16
• Reunión Previa 35 Jornadas Nacionales de Enfermeras Gestoras	pág. 17
• Presentación Industria 35 Jornadas Nacionales de Enfermeras Gestoras	pág. 17
• Alianza ANDE-SEDISA:	
• Presentación 24º Congreso Nacional de Hospitales y Gestión Sanitaria	pág. 18
• XIII Jornadas Nacionales de SEDISA	pág. 19
• 4º Congreso Internacional de Gestión Sanitaria de SEDISA	pág. 20
• Primera Jornada Precongresual 24CNH	pág. 21
• Participación en jornadas y eventos	pág. 22
• Labor Social	pág. 28
• Becas del Consejo General de Enfermería (CGE)	pág. 29
• Investigación e innovación: Revista TESELA y Nursing Research Challenge	pág. 31
• Institucional	pág. 33
• Desarrollo internacional	pág. 35
• Convenios de colaboración	pág. 36
4.- La apuesta por la Comunicación	pág. 38

CARTA DEL PRESIDENTE



Queridas compañeras y compañeros:

El 2024 ha sido un año de **profundos aprendizajes**, desafíos y logros para nuestra organización. En un contexto sanitario complejo, ANDE ha seguido avanzando con paso firme, guiada por una convicción clara: que el liderazgo enfermero es clave para construir un sistema de salud más humano, más eficiente y más centrado en las personas. Hemos estado presentes, activos y comprometidos en cada espacio donde era necesario levantar la voz de la gestión enfermera.

A lo largo del año, hemos **reforzado nuestra presencia territorial**, impulsado nuevas alianzas estratégicas y fortalecido nuestra red de colaboración con instituciones, profesionales y entidades afines. Hemos desarrollado iniciativas formativas, jornadas científicas y espacios de reflexión que no solo nos han permitido compartir conocimiento, sino también consolidar una comunidad profesional sólida, diversa y comprometida. ANDE ha seguido siendo ese punto de encuentro donde convergen experiencia, innovación y visión.

También ha sido un año de visibilidad. La gestión enfermera ha ocupado espacios de decisión, de debate y de transformación. Hemos insistido en la importancia de **liderar con ética, con datos y con sensibilidad**. Hemos apostado por una enfermería que no solo actúa desde la excelencia clínica, sino que piensa estratégicamente, diseña políticas y promueve modelos organizativos centrados en las personas. Este es el modelo de liderazgo que defendemos, y que cada día gana más reconocimiento y legitimidad.

Nada de esto sería posible sin el compromiso constante de quienes formáis parte de ANDE. Vosotras, con vuestra participación activa, vuestro conocimiento, vuestras ideas y vuestro tiempo, sois el **motor real** de esta organización.

Os animo a que sigamos creciendo, soñando y transformando. Lo que está por venir nos exige responsabilidad, visión compartida y valentía. Desde ANDE, seguiremos apostando por una **gestión enfermera visible**, profesional, ética y comprometida con la salud y el bienestar de las personas y de nuestras comunidades.

Con todo mi agradecimiento,

Jesús Sanz, presidente ANDE



LA GESTIÓN ENFERMERA QUE DEFENDEMOS
NO SOLO LIDERA: TRANSFORMA CUIDANDO.

ASOCIACIÓN NACIONAL DE DIRECTIVOS DE ENFERMERÍA

SOMOS ANDE

Somos una organización sin ánimo de lucro constituida por enfermeras vinculadas o interesadas en actividades y responsabilidades de **gestión sanitaria** que ejercen funciones directivas vinculadas al quehacer enfermero, que son líderes de cuidados o que están interesadas en el ejercicio del **liderazgo en las organizaciones**. Desde su fundación, hace más de 30 años, ANDE tiene un firme compromiso: la profesionalización de los directivos de enfermería.

MISIÓN

Conformar y mantener un foro plural de encuentro, reflexión y opinión en el actual contexto sociosanitario, ámbitos en los que las enfermeras gestoras son consideradas las profesionales que deben liderar los cuidados enfermeros en las organizaciones del presente y del futuro.

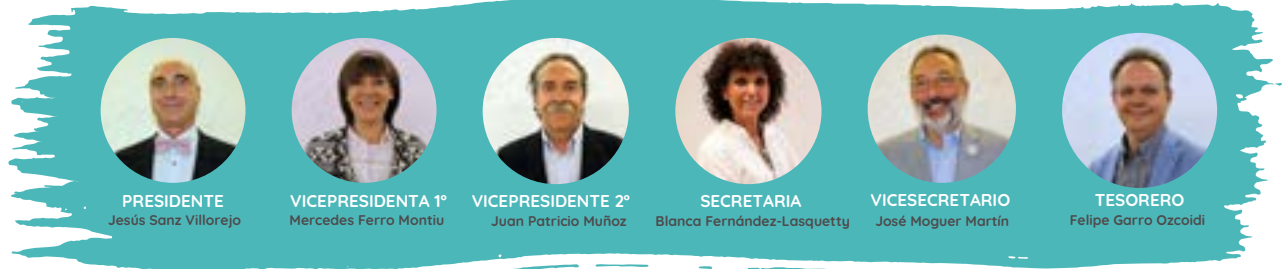
LÍNEAS DE ACTUACIÓN PRIORITARIAS

- ✓ Ejercer la **representación de los directivos de Enfermería** ante las entidades públicas y privadas de los sectores sanitario y social.
- ✓ Actuar como **interlocutor** con los decisores en las políticas de salud y cualquier decisión que se enmarque en la gestión enfermera.
- ✓ **Fomentar la investigación** en áreas que permitan desarrollar mejor las funciones de los directivos de Enfermería.
- ✓ **Promover encuentros** en los que compartir experiencias de gestión: las Jornadas de Enfermeras Gestoras, el Congreso Nacional de Hospitales y Gestión Sanitaria, y las Jornadas de Debate.
- ✓ Promover la puesta en marcha de **vías de comunicación** y herramientas para compartir conocimientos entre las enfermeras gestoras.

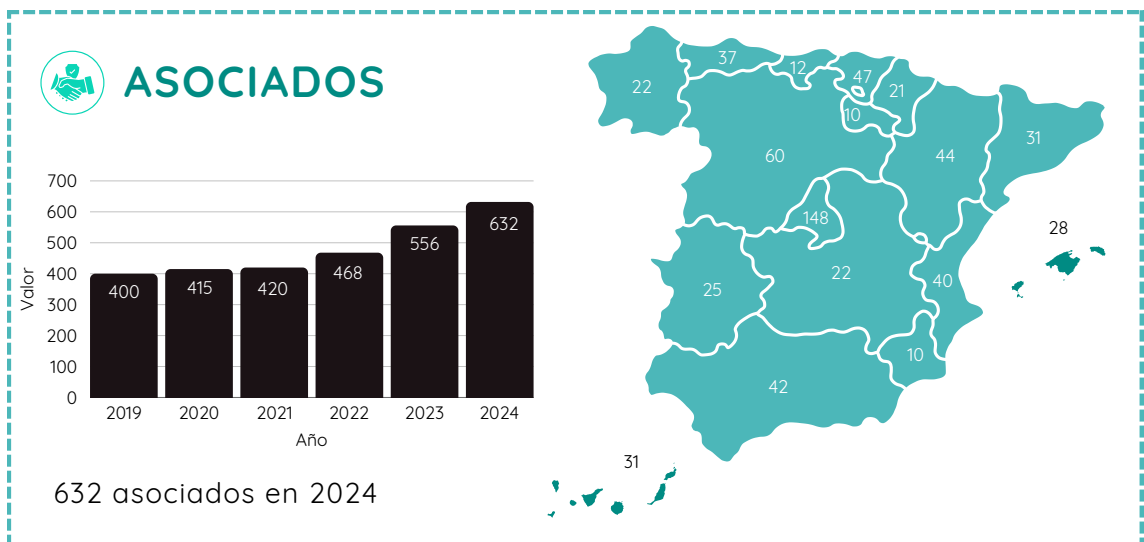
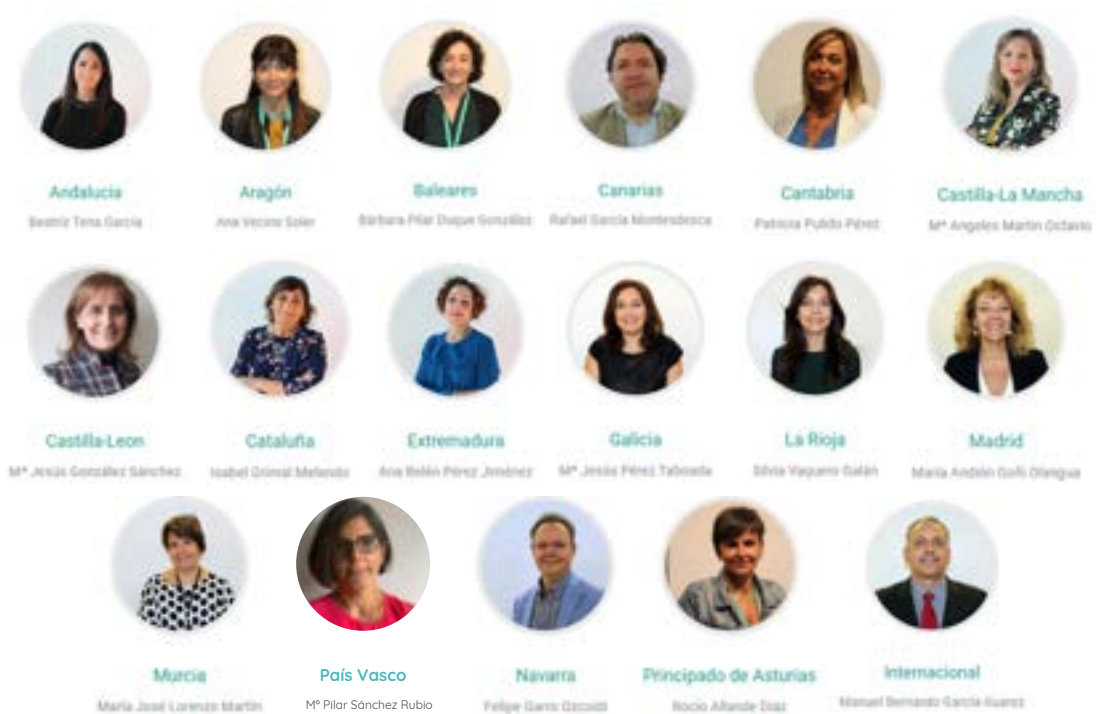


ASOCIACIÓN NACIONAL DE DIRECTIVOS DE ENFERMERÍA

JUNTA DIRECTIVA



VOCALÍAS



Plan de trabajo 2021-2025

- Establecer estrategias para **aumentar la profesionalización** de los directivos de Enfermería. Entre ellas, ANDE se propone presentar el documento que recoge las competencias de la enfermera gestora, y que estas puedan ser certificadas de forma que se exija un mínimo de ellas para acceder a puestos de supervisión, mandos intermedios o de dirección.
- Trabajar activamente para defender la **participación de las enfermeras** en los distintos niveles de toma de decisiones estratégicas del mundo sanitario. Crear un estado de opinión que favorezca la incorporación de enfermeras gestoras en puestos gerenciales en hospitales de media y larga estancia, así como en las residencias de mayores, gerencias de áreas de salud, otros centros sociosanitarios, jefaturas de servicios...
- Potenciar la presencia y la **influencia de ANDE** en el sistema sanitario y sociosanitario.
- **Fomentar la participación** de los vocales en los ámbitos de sus servicios de salud, buscando ser referentes en los temas de gestión.
- **Diseñar estrategias** que faciliten la incorporación a ANDE de enfermeras gestoras en el ámbito sanitario y fomenten la captación de nuevos socios tanto del ámbito público como privado.
- Programar con periodicidad anual, en cada comunidad autónoma, **foros de encuentro y debate** sobre temas de actualidad e interés para la gestión.
- Conseguir que la nueva **web de ANDE** se consolide como el lugar de encuentro de las enfermeras gestoras, dando visibilidad a su aportación al sistema sanitario y a la sociedad en general.
- Constituir un **Consejo asesor a la Junta directiva**, conformado por expertos senior para ayudar y asesorar a través de estudios, informes y asesoramientos varios.
- Incrementar las actividades dirigidas a la **formación de enfermeras** que están interesadas en el ámbito de la gestión.
- Continuar el **Movimiento Nightingale Challenge**.
- Fomentar la **formación para enfermeras** en todos los niveles de gestión: micro, meso y macrogestión.
- **Facilitar la consultoría** a los socios sobre su desarrollo profesional en el ámbito de la gestión difundiendo las nuevas formas de gestión o innovación en cada autonomía y su traslación a la sociedad.
- Continuar con la publicación de la **Revista Tesela: Liderazgo y Gestión** que sirve de exponente y punto de referencia de las experiencias gestoras de las enfermeras.
- **Consolidar los vínculos** establecidos y promover nuevos contactos con otras asociaciones de directivos de enfermería en el ámbito internacional.

ASOCIACIÓN NACIONAL DE DIRECTIVOS DE ENFERMERÍA

Plan de trabajo 2021-2025

- Trabajar activamente para mantener los **puntos de encuentro** que unen a ANDE con organizaciones o asociaciones de enfermería nacionales, con el fin de analizar y potenciar el papel de las enfermeras en el Sistema Sanitario.
- Continuar y seguir potenciando la **alianza estratégica de ANDE con SEDISA**.
- Crear un **premio de innovación** en la gestión con resultados probados y su impacto social.
- Establecer las bases que permitan utilizar la experiencia y conocimiento de todos los asociados para participar en proyectos de **colaboración y asesoramiento con ONG** y otras entidades sin ánimo de lucro, en temas relacionados con la organización y gestión sanitarias.
- **Fomentar líneas de colaboración** con instituciones académicas en temas relacionados con la enfermería o la gestión.
- Mantener y consolidar el **Premio de Investigación de Gestión Enfermera**.
- Facilitar la **colaboración y participación de los asociados en proyectos de trabajo** y de investigación relacionados con la gestión enfermera, promocionando la publicación y difusión de éstos.
- Trabajar por la autonomía y la **transparencia en la gestión**.
- Promover la creación de **grupos asesores en política sanitaria** y fomentar su participación y colaboración con las instituciones oficiales, como los ayuntamientos, para formar parte en la toma de decisiones que mejoren la calidad de vida y promuevan la salud de la población, dando visibilidad a la gestión enfermera.
- Alinear los objetivos de ANDE con los **ODS 2030**.
- Aumentar la visualización del liderazgo de la gestión enfermera a través de **artículos de opinión**, vídeos y mayor presencia en redes sociales.



ACTIVIDADES CIENTÍFICAS ANDE

34 JORNADAS NACIONALES DE ENFERMERAS GESTORAS

PALACIO DE CONGRESOS IFEMA DE MADRID - 5, 6 Y 7 DE JUNIO DE 2024



La ciudad de Madrid fue el escenario de las **34 Jornadas Nacionales de Enfermeras Gestoras**, un encuentro científico de gran relevancia en el ámbito de la salud que se celebró bajo el lema: «**Generando Confianza. Líderes de la transformación**». La edición destacó, además de por el nivel científico de los ponentes invitados, por la asistencia de más de 1.200 enfermeras gestoras y directivas provenientes de todas las Comunidades Autónomas de España y por la presentación de más de 500 comunicaciones científicas y experiencia presentadas por las enfermeras.

Fueron **cinco las áreas temáticas** que conformaron conformarán estas jornadas: 'Confianza y compromiso con la sociedad', 'Cultura y valor del cuidado', 'Ciencia, palanca de la transformación', 'Ampliando horizontes desde el liderazgo' y la quinta, 'Libre', en la que exponer y compartir otras áreas de interés general, experiencias y proyectos.



ACTIVIDADES CIENTÍFICAS DE ANDE

CÓRNER DE INNOVACIÓN

El “**Córner de Innovación. Onda 34 ANDE**” fue uno de los espacios más novedosos y vanguardistas de estas jornadas ANDE. Con un **formato radiofónico**, fue diseñado para divulgar, formar e inspirar tanto a quienes acudieron de forma presencial durante todo el evento como a quienes no tuvieron posibilidad u oportunidad de acudir presencialmente. Durante tres jornadas y a través de una programación exquisitamente elaborada en la que se incluyeron **píldoras de conocimiento, debates y entrevistas, tertulias y presentaciones**, se fue haciendo una radiografía sobre las herramientas, experiencias, enfoques e innovaciones que están transformando la gestión y el cuidado enfermero.



Estuvo avalado por un comité de expertos compuesto por la dirección, de la mano de **Blanca Fernández-Lasquetty Blanc**, secretaria de ANDE; **Santiago Pérez García**, supervisor del Área Funcional Investigación del Hospital Universitario 12 de Octubre; **Rosa Guerrero Fernandez**, directora de Enfermería en el Hospital Universitario Fuenlabrada; **Esther Rey Cuevas**, directora de Enfermería en el Hospital Universitario La Paz; **Ana Isabel Díaz**, causante directora de Enfermería en el Hospital Universitario Fundación Alcorcón; **Guadalupe Fontán Vinagre**, del Instituto Investigación Consejo Enfermería; y **Amalia García-Gallardo Mosquera**, supervisora de la Unidad en el Hospital Universitario 12 de Octubre.



CUPÓN DE LA ONCE

Las 34 Jornadas Nacionales de Enfermeras Gestoras protagonizaron el cupón de la ONCE del lunes, 10 de junio. **Cinco millones de cupones** difundieron este importante encuentro poniendo en juego un premio de **500.000 euros al número más la serie** y **49 premios de 35.000 euros** a las cinco cifras del número premiado. Además, 450 premios de 250 euros a las cuatro primeras cifras y otros 450 premios a las cuatro últimas; 9.000 premios de 25 euros en el caso de tres últimas o tres primeras; y lo mismo para las dos primeras y últimas (6 euros) y reintegro de 2 euros a la primera o la última cifra del número premiado.



PREMIOS DEL COMITÉ CIENTÍFICO

● MEJOR TRABAJO CIENTÍFICO ORAL

PROGRAMA DE COACHING PARA MEJORAR LA PERCEPCIÓN DE LAS ENFERMERAS ACERCA DE LA TUTORIZACIÓN CLÍNICA DE LOS ALUMNOS DE GRADO: UN ESTUDIO INTERVENCIÓN.

Autores: Regaira Martínez, E; Vázquez Calatayud, M.
Centro de Trabajo: Clínica Universidad de Navarra



● MEJOR EXPERIENCIA ORAL

COMMAND CENTER: PRIMEROS PASOS EN HOSPITAL

Autores: Ramos Tallada, MA; Regaña Velázquez, D; Arias Guirado, S; Valbuena Parra, M; Granados Plaza, M; Riu Gol, J.
Centro de Trabajo: Hospital General de Catalunya



● MEJOR VÍDEO-COMUNICACIÓN:

LA DISTRACCIÓN TECNOLÓGICA COMO DISRUPTOR EN EL PROCESO SEGURO DE MEDICACIÓN POR PROFESIONALES DE ENFERMERÍA

Autores: Altamirano Salgado, E; Díaz Albares, MA; Durá Jiménez, MJ; De Orbe García, A; Martín López, MM; Salamanca Castro, AB; Santamaría Santos, BD.
Centro de Trabajo: Hospital Universitario 12 de Octubre



● MEJOR POSTER PRESENTADO:

METODOLOGÍA DE LA GESTIÓN DE CUIDADOS DE ENFERMERÍA EN LA UNIDAD DE ATENCIÓN INTEGRAL PALIATIVA PEDIÁTRICA DEL HIU NIÑO JESÚS: ITINERARIO DESDE RETIRO A ÓPERA

Autores: Molina Cara, MC; Fernandez Fernandez, L; Lopez Anta, N; Lopez Cabellos, B; Martin Romero, I; Aviles Martinez, M; Hernandez Bravo, C; Gonzalez Salas, L.
Centro de Trabajo: Hospital Infantil Universitario Niño Jesús



Reconocimiento a la Trayectoria Profesional:
Lourdes Martínez Muñoz



Reconocimiento a la Trayectoria Profesional:
Alfredo Moreno Alegre



Premio al Asociado del Año:
Inmaculada Moro Casuso



PREMIOS POR VOTACIÓN DE LOS ASISTENTES

● MEJOR TRABAJO ORAL:

HUMANIZACIÓN DE LOS CUIDADOS ENFERMEROS PERCIBIDA POR EL PACIENTE: UNA ESTRATEGIA DE GESTIÓN DE LA CALIDAD ASISTENCIAL

Autores: Camarasa Escudero, L; Gomis Baldovi, S; Zafra Solaz, Mc; Oya Belenguer, M; Fernandez Gonzalez, Mj; Ruiz Hontangas, A.
Centro de Trabajo: Hospital Universitario de la Ribera



● MEJOR TRABAJO PÓSTER:

GESTIÓN INTEGRAL Y TRAZABILIDAD COMO HERRAMIENTA DE SEGURIDAD DEL PACIENTE EN LA UNIDAD DE ENDOSCOPIA

Autores: Masip Barrafón, M; Duran Molina, A; Perez Cejudo, I.
Centro de Trabajo: Corporació Sanitària Parc Taulí



● MEJOR FOTOGRAFÍA:

APOYANDO LA LM EN PEMBA

Autor: Lorenzo Camarasa Escudero



● MEJOR RELATO CORTO:

ENSAYO DEL DIRECTIVO PLATONICO

Autor: Enrique Caldevilla Bernardo



Premio mejor stand: SOLVENTUM



Premio stand sostenible: PHILIPS

VIII PREMIO DE INVESTIGACIÓN EN GESTIÓN DE ENFERMERÍA

“Relación entre el estilo de liderazgo de los cargos intermedios de enfermería y la satisfacción de los profesionales en un hospital privado”

Lo investigadores del proyecto fueron **Carmen Candela Fuster**, directora de enfermería del Hospital Quirón Salud Sagrado Corazón de Sevilla; **María Bautista Moreno**, supervisora de la unidad hospitalización del Hospital Quirón Salud Sagrado Corazón de Sevilla; **Inmaculada Vázquez Ramírez**, supervisora de la unidad de hospitalización del Hospital Quirón Salud Sagrado Corazón de Sevilla; y **Carmen De la Fuente Candela**, enfermera en la unidad de oncología pediátrica del Hospital Virgen del Rocío de Sevilla.

ACTIVIDADES CIENTÍFICAS DE ANDE

II JORNADA DEBATE ANDE GALICIA

CIDADE DA CULTURA, SANTIAGO DE COMPOSTELA - 1 DE MARZO DE 2024



'Gestión del cambio y liderazgo'

Objetivo:

Construir un punto de encuentro y de intercambio de opiniones que permita compartir experiencias y reflexionar sobre el papel de la enfermería en la gestión de las organizaciones sanitarias.

Organiza:

ANDE

Esta cita reunió a directivos, mandos intermedios y socios de la asociación en una jornada centrada en dos grandes ejes estratégicos para la transformación de las organizaciones sanitarias: **el liderazgo y la gestión del cambio**.

Con un enfoque participativo, el programa se desarrolló a través de **mesas de debate y espacios de diálogo** entre profesionales con responsabilidades de gestión en el ámbito de la salud. El objetivo fue generar un **entorno de reflexión activa** en torno a los desafíos actuales del sistema sanitario, el papel clave de la enfermería directiva y la necesidad de impulsar estilos de liderazgo flexibles, éticos y orientados a las personas.

La jornada contó con la colaboración de **Coloplast, Hollister y BD**, y se desarrolló en un entorno privilegiado, lo que favoreció el intercambio de ideas y el establecimiento de redes de contacto entre los asistentes. Como en ediciones anteriores, la inscripción fue gratuita y las plazas se completaron rápidamente, reflejando el creciente interés por los espacios de reflexión promovidos por **ANDE**.



IV JORNADA DEBATE ANDE PAÍS VASCO

HOSPITAL UNIVERSITARIO BASURTO, BILBAO - 12 DE MARZO DE 2024

“El liderazgo de la enfermera gestora: forjando puentes hacia la excelencia en el cuidado”

Objetivo:

Generar un espacio de encuentro y debate para reflexionar sobre la influencia de las políticas sanitarias en la gestión enfermera y visibilizar el papel de la profesión en los medios de comunicación.

Organiza:

ANDE



Esta Jornada reunió a un centenar de profesionales en el Salón de Actos del Hospital Universitario Basurto, en Bilbao. Bajo el lema “**El liderazgo de la enfermera gestora: forjando puentes hacia la excelencia en el cuidado**”, se reunió en Bilbao a más de un centenar de profesionales. El objetivo fue crear un espacio de reflexión participativa, centrado en el **papel estratégico de las enfermeras gestoras** y su capacidad para influir activamente en las decisiones políticas que afectan al sistema sanitario.

La jornada, en la que colaboraron el **Hospital Universitario Basurto**, la **Academia de las Ciencias de Enfermería de Bizkaia (ACEB)**, el **Colegio de Enfermería de Bizkaia**, **Coloplast**, **Vygon**, **Linnet**, **Abbott** y **Normedan**, estuvo dirigida a Enfermeras gestoras, profesionales interesadas en la gestión y personas asociadas a **ANDE**.

A lo largo de la mañana, se debatió sobre la necesidad de que las **enfermeras lideren desde la evidencia científica**, la experiencia clínica y una visión humanista de la atención sanitaria, con el objetivo de mejorar la coordinación entre niveles asistenciales y contribuir a una sanidad más eficiente, equitativa y centrada en la ciudadanía.

Uno de los aspectos clave fue el **análisis del papel de las enfermeras en los medios de comunicación**. Se destacó que la imagen proyectada en prensa y redes sociales no siempre refleja la realidad de las competencias profesionales actuales. La jornada subrayó la necesidad de reforzar la visibilidad social de la profesión y de dotarse de **herramientas de comunicación** que permitan a las enfermeras ocupar el espacio que les corresponde en la agenda pública y en el diseño de políticas sanitarias.

Como parte del enfoque participativo, se proyectó un **vídeo con testimonios** de enfermeras gestoras de diferentes generaciones y se instaló un panel para que las asistentes compartieran ideas, retos y deseos para el futuro del liderazgo enfermero.

Esta jornada refuerza el **compromiso de ANDE con la profesionalización** de la gestión enfermera, impulsando la adquisición de competencias en liderazgo, innovación y análisis de datos para optimizar los recursos del sistema y situar a la enfermería como una pieza clave en la sostenibilidad y transformación del modelo sanitario.

ACTIVIDADES CIENTÍFICAS DE ANDE

II JORNADA DEBATE ANDE BALEAR

HOSPITAL UNIVERSITARIO SON LLÀTZER, PALMA - 26 DE ABRIL DE 2024



“Gestión basada en valor”

Objetivo:

Adquirir conocimientos y herramientas para orientar la gestión enfermera hacia los mejores resultados en salud, con una utilización eficiente de los recursos.

Organiza:

ANDE

Bajo el lema “**Gestión basada en valor**”, el encuentro reunió a **153 profesionales**, entre ellos **115 enfermeras, 14 moderadores y 10 ponentes**, en una jornada marcada por la reflexión sobre la transformación del sistema sanitario mediante estrategias que prioricen los resultados en salud y el papel activo de pacientes y profesionales en las decisiones de gestión.

La inauguración del acto corrió a cargo del presidente de ANDE, **Jesús Sanz Villorejo**; la Consejera de Salud de les Illes Balears, **Manuela García Romero**; el Director General del Servicio de Salud, **Javier Ureña Morales**; y la Directora Gerente del Hospital Universitario Son Llàtzer, **Soledad Gallardo Bonet**.

A lo largo de la mañana se sucedieron diversas intervenciones centradas en cómo incorporar el valor en salud en los procesos de gestión, resaltando la importancia de **escuchar a los pacientes**, integrar sus necesidades en la organización de los cuidados y aprovechar la evidencia científica para **optimizar los recursos disponibles**. Las ponencias pusieron en valor la influencia de las enfermeras gestoras como agentes clave para liderar este cambio cultural, técnico y humano, fundamental para alcanzar una sanidad más eficiente, humana y sostenible.

La jornada contó con la colaboración del **Hospital Universitario Son Llàtzer**, el **Colegio Oficial de Enfermería de las Islas Baleares (COIBA)**, la **Academia Médica Balear** y entidades del sector como **Medline, Dextromedica, Grupo Italfarmaco, Ozoaqua, B. Braun, MESI, PRIM y PALEX**.

El evento finalizó con un llamado a seguir avanzando hacia modelos de gestión que integren la **experiencia del paciente**, la innovación clínica y el compromiso de los profesionales en todos los niveles de decisión.

ACTIVIDADES CIENTÍFICAS DE ANDE

JORNADA DEBATE ANDE EXTREMADURA

RESIDENCIA UNIVERSITARIA HERNÁN CORTÉS, BADAJOZ - 4 DE OCTUBRE DE DE 2024

“Liderar la Equidad en Salud para transformar la gestión”

Objetivo:

Fomentar el intercambio profesional entre enfermeras gestoras y promover estrategias orientadas a la transformación del sistema sanitario desde la equidad.

Organiza:

ANDE



Englobado en el lema “**Liderar la Equidad en Salud para transformar la gestión**”, el salón de actos de la Residencia Universitaria Hernán Cortés, reunió a cerca de un **centenar de profesionales** comprometidos con el liderazgo enfermero y el impulso de la equidad como eje transformador del sistema sanitario. Con un formato presencial, la jornada se planteó con un doble enfoque: como **evento científico** para compartir conocimiento y estrategias innovadoras, y como **espacio de encuentro** para fortalecer la cohesión del colectivo de enfermeras gestoras en la región.

Durante el tramo de la mañana, se desarrollaron distintas ponencias y mesas de diálogo que invitaron a la reflexión colectiva sobre los **retos de la equidad en salud**, la necesidad de rediseñar políticas públicas inclusivas y la importancia de situar el bienestar profesional y la experiencia del paciente en el centro de la gestión.

Entre las principales conclusiones destacadas durante la jornada, se señaló que la mejora del sistema sanitario debía pasar por situar la equidad en el centro de la gestión, dando **prioridad a las personas y comunidades más vulnerables**. Asimismo, se subrayó la necesidad de impulsar con mayor fuerza las estrategias de promoción de la salud y de desarrollar nuevas políticas de salud pública.

Un punto importante que se destacó fue que el **bienestar de los profesionales** debía considerarse preferente, al influir directamente en los resultados de salud de la población. Por último, se consideró imprescindible incorporar de forma activa la voz del paciente en los procesos de gestión y en la toma de decisiones sobre su propia salud.

ACTIVIDADES CIENTÍFICAS DE ANDE

JORNADA DEBATE ANDE MADRID

HOSPITAL UNIVERSITARIO RAMÓN Y CAJAL - 22 DE NOVIEMBRE DE 2024



“Sostenibilidad en salud, economía, medio ambiente y liderazgo para una atención de calidad”

Objetivo:

Reflexionar sobre el papel de las enfermeras gestoras en la sostenibilidad del sistema sanitario, abordando el liderazgo, la economía, el impacto medioambiental y la gestión basada en valores

Organiza:

ANDE

La jornada congregó a más de **200 profesionales** de la gestión enfermera para analizar el papel clave del liderazgo enfermero en la sostenibilidad del sistema sanitario con la colaboración de la **Dirección de Enfermería del Hospital Universitario Ramón y Cajal**.

La sesión inaugural contó con la participación de destacadas figuras institucionales, entre ellas, el Consejero Delegado de la Agencia de Contratación Sanitaria de la Comunidad de Madrid, **José Nieves González**; la gerente de Cuidados del SERMAS, **Elena Fernández Cano**; el director Médico del Hospital Ramón y Cajal, **Rafael Martínez Fernández**; el presidente de ANDE, **Jesús Sanz Villorojo**; la vocal de ANDE en Madrid, **María Andión Goñi**; y la directora de Enfermería del hospital anfitrión, **Beatriz Martín Rivera**.

El programa se desarrolló en torno a dos mesas de debate. La primera, titulada **“Liderazgo sostenible: profesionales co-responsables”**, fue moderada por **Beatriz Martín Rivera** y contó con ponencias de expertas de diferentes comunidades autónomas. En ella, se destacó que el liderazgo enfermero debe basarse en el humanismo, la coherencia y la **capacidad de generar confianza**, al tiempo que se abordaron los desafíos actuales como la captación de talento, la necesidad de innovar y la corresponsabilidad de los equipos en la gestión sostenible.

La segunda mesa, **“Salud y cambio climático, decisiones basadas en valores solidarios”**, moderada por **Silvia Vaquero Galán**, puso el foco en el impacto del **cambio climático** sobre la salud, especialmente en las poblaciones más vulnerables. Se discutió la urgencia de implementar **soluciones sostenibles** desde el compromiso, la equidad y la colaboración interdisciplinar.

La clausura de la jornada corrió a cargo de **Ana Cerrillo Martín**, subdirectora de Gestión y Servicios Generales del Hospital Universitario Gregorio Marañón, quien presentó la ponencia **“Liderazgo 360°. Generando valor en la Atención Centrada en el Paciente”**. Cerrillo destacó cómo la perspectiva enfermera aporta una visión integral y esencial para avanzar hacia una atención sanitaria más eficiente y respetuosa con el entorno.

La jornada concluyó con un mensaje claro: las enfermeras gestoras tienen la responsabilidad de **liderar estrategias** que generen valor en salud, impulsen entornos laborales saludables y contribuyan a la sostenibilidad de un **sistema sanitario más justo**, equitativo y preparado para los desafíos del futuro.

ACTIVIDADES CIENTÍFICAS DE ANDE

XVIII FORO GERENDIA 2024

HOTEL CANOPY BY HILTON MADRID CASTELLANA - 10 Y 11 DE OCTUBRE DE 2024



Los días 10 y 11 de octubre se celebró en Madrid la decimoctava edición del **Foro Gerendia**, una cita consolidada como espacio de debate y reflexión sobre los retos y avances en la gestión de la diabetes. Bajo el lema **“Impacto de la innovación digital en la gestión integral de la diabetes”**, el encuentro reunió a una nutrida representación de profesionales del ámbito sanitario, directivos y expertos en salud digital de toda España, con el objetivo de analizar el **papel de la tecnología como palanca transformadora de la atención a las personas con diabetes**.

La apertura del foro corrió a cargo de **Jesús Sanz Villorejo**, presidente de ANDE; **Luciano Sáez Ayerra**, presidente de SEIS; **Julia Quevedo Rivera**, presidenta de SEDAP; **Sarah Christiaanse**, directora general de Abbott Diabetes Care; y **Carmen González Paz**, directora general de Coordinación Socio-Sanitaria de la Comunidad de Madrid. La primera mesa abordó la **gestión integral de la cronicidad**, moderada por el propio Jesús Sanz Villorejo, y en ella participaron **Rocío Hernández Soto**, consejera de Salud y Consumo de la Junta de Andalucía, y **María Purificación Martín Díez de Baldeón**, consejera de Salud y Políticas Sociales de La Rioja, quienes debatieron sobre la coordinación y eficiencia del sistema para abordar enfermedades crónicas de forma más proactiva.

La segunda mesa, centrada en el **impacto de la innovación digital** en la gestión integral de la diabetes, fue moderada por **Nuria Ruiz Hombrebueno**, directora general de Salud Digital, y contó con las aportaciones de **Óscar Solans** (Departament de Salut de Catalunya), **Carlos Antón Tomey** (SALUD de Aragón), **Teresa Martínez Ramonde** (CHUAC) y **Fernando Gómez Peralta** (Hospital de Segovia).

El viernes 11 estuvo dedicado a las Estrategias de estilo de vida para las personas con diabetes tipo 2, en una mesa moderada por **Rocío Allande**, directora general de Cuidados del Principado de Asturias, y con la participación de **Paula Urones** (Servicio Gallego de Salud), **María Labarta** (Atención Primaria, Barbastro), **M^a Asunción Martínez** (Plan de Diabetes de Andalucía), **Elisabeth García** (Fundesalud, Extremadura) y **Luis Vázquez** (endocrino, Hospital Universitario Marqués de Valdecilla).

La jornada se cerró con un taller sobre **Transformación sanitaria con IA**: hacia una salud basada en valor, a cargo de **María Luaces**, responsable de Innovación del Instituto de Investigación Sanitaria San Carlos (IdISSC), y **Julio Mayol**, catedrático de Cirugía de la Universidad Complutense de Madrid.

ACTIVIDADES CIENTÍFICAS DE ANDE

FORMACIÓN GPS EN LIDERAZGO: COMUNICACIÓN Y EXCELENCIA EN LOS CUIDADOS

BILBAO - 4 DE DICIEMBRE DE 2024

“Comunicación: fortaleza para gestionar unos cuidados excelentes”

Objetivo:

Concienciar de la importancia de la comunicación como herramienta clave en el liderazgo enfermero

Organiza:

Asociación Nacional de Directivos de Enfermería (ANDE) y el Colegio de Enfermería de Bizkaia (CEB)



En el marco del convenio de colaboración firmado entre la **Asociación Nacional de Directivos de Enfermería (ANDE)** y el **Colegio de Enfermería de Bizkaia (CEB)**, tuvo lugar el encuentro formativo titulado **“Comunicación: fortaleza para gestionar unos cuidados excelentes”**, una iniciativa enmarcada dentro del programa **‘GPS en liderazgo, aprendiendo juntas’**.

El acto de inauguración contó con la participación de **M^a Pilar Sánchez Rubio**, vocal de ANDE por el País Vasco y directora de Enfermería de la Organización Sanitaria Integrada Ezkerraldea-Enkarterri-Cruces, junto a **María José García Etxaniz**, presidenta del CEB. Ambas dieron la bienvenida a una jornada especialmente dirigida a enfermeras y enfermeros gestores, centrada en la **importancia de la comunicación** como herramienta clave en el liderazgo enfermero y en la gestión de cuidados de calidad.

La sesión contó con la intervención destacada de la profesora **Hildegart González Luis**, del Departamento de Enfermería Comunitaria y Materno Infantil de la Facultad de Enfermería de la Universidad de Navarra, quien abordó el **papel esencial de la enfermera gestora en la sostenibilidad del sistema sanitario**. González puso de relieve la necesidad de visibilizar esta figura profesional más allá del ámbito asistencial, subrayando su impacto estratégico en la organización y calidad de los cuidados.

ACTIVIDADES CIENTÍFICAS DE ANDE

REUNIÓN PREVIA 35 JORNADAS NACIONALES DE ENFERMERAS GESTORAS

OVIEDO - 23 DE SEPTIEMBRE DE 2024



Previo a la celebración de las **35 Jornadas Nacionales de Enfermeras Gestoras**, el Comité Organizador se reunió para definir los contenidos, estructura y enfoque de uno de los encuentros más relevantes para la enfermería directiva y gestora en España.

Las jornadas se celebrarán del **26 al 28 de marzo de 2025** en el Palacio de Exposiciones y Congresos Ciudad de Oviedo, bajo el lema: «Escalando en la Gestión. El valor de la excelencia».

Este lema reflejó el compromiso firme del comité y de ANDE con la promoción de la **excelencia en la gestión enfermera**. Las jornadas constituyen, una vez más, como un foro imprescindible para el análisis, el intercambio de experiencias y la generación de conocimiento en torno a los grandes retos del sistema sanitario.

El trabajo previo del Comité Organizador fue clave de cara a garantizar el **alto nivel científico y profesional del evento**, así como para seguir impulsando el liderazgo enfermero desde una visión estratégica y transformadora.

PRESENTACIÓN INDUSTRIA 35 JORNADAS NACIONALES DE ENFERMERAS GESTORAS TORRE ILUNION MADRID - 18 DE SEPTIEMBRE DE 2024

Las 35 Jornadas de la Asociación Nacional de Directivos de Enfermería (ANDE) se presentaron oficialmente a la industria como el gran encuentro nacional para el impulso de la gestión enfermera. La presentación a los representantes del sector industrial sanitario permitió compartir el enfoque estratégico, los objetivos y el valor de esta edición, diseñada con un ambicioso y cuidadosamente estructurado programa científico, fruto del trabajo riguroso del Comité Científico.

Durante la presentación se destacó el papel esencial de la industria como aliado estratégico en la evolución del sistema sanitario.

La presencia de representantes de laboratorios, empresas tecnológicas, consultoras y proveedores sanitarios evidenció el interés y compromiso del sector por apoyar espacios que promuevan la excelencia profesional, la formación continua y la creación de redes de conocimiento.



ALIANZA ANDE-SEDISA

PRESENTACIÓN 24º CONGRESO NACIONAL DE HOSPITALES Y GESTIÓN SANITARIA ZARAGOZA - 9 DE DICIEMBRE DE 2024

Zaragoza será la sede del **24º Congreso Nacional de Hospitales y Gestión Sanitaria**, que tendrá lugar los días 28, 29 y 30 de mayo de 2025 en el Palacio de Congresos. Una cita ya consolidada como el mayor punto de encuentro profesional entre directivos sanitarios, expertos en gestión, representantes institucionales y empresas del ecosistema salud en España.

Organizado conjuntamente por **SEDISA** (Sociedad Española de Directivos de la Salud) y **ANDE** (Asociación Nacional de Directivos de Enfermería), el Congreso se celebra bajo el lema **“Liderando la Transformación”**, con el propósito de debatir y reflexionar sobre los grandes desafíos del presente y futuro del sistema sanitario, en un contexto de complejidad creciente y necesidad urgente de adaptación.

Como destacó **José Soto Bonel**, presidente de SEDISA, durante la presentación, esta edición busca reforzar la aportación de valor al sistema sanitario, a los pacientes y a la sociedad a través de mesas redondas, ponencias, casos de éxito y comunicaciones científicas que destacan por su alto nivel técnico y liderazgo profesional.

Carmen Vicente Gaspar, presidenta del 24CNH, insistió en que esta edición pretende ser un foro donde se aborden **“soluciones reales y cooperativas**, centradas en las personas”, sin perder de vista la responsabilidad social corporativa, la formación de los profesionales y la necesidad de integrar innovación, eficiencia y equidad en un sistema nacional de salud sostenible.

Por su parte, **Jesús Sanz Villorejo**, presidente de ANDE, subrayó que el Congreso “profundizará en cuestiones clave como las tecnologías emergentes, la **digitalización en las organizaciones sanitarias**, la inteligencia artificial generativa y la gestión basada en valor”.



XIII JORNADAS NACIONALES DE LA SOCIEDAD ESPAÑOLA DE DIRECTIVOS DE LA SALUD (SEDISA)

PALACIO DE CONGRESOS DE VALENCIA - 22, 23 Y 24 DE MAYO DE 2024



Las XIII Jornadas Nacionales de la Sociedad Española de Directivos de la Salud (SEDISA) se celebraron bajo el lema “**Gestión Global de la Salud**”. Al encuentro acudieron Jesús Sanz Villorejo, presidente de ANDE; Andión Goñi Olangua, vicepresidenta 1ª de ANDE; Juan Paricio Muñoz, vicepresidente 2º de ANDE; Mercedes Ferro Montiu, vicepresidenta de Innovación y Proyectos de ANDE; y Blanca Fernández-Lasquetty Blanc, secretaria de ANDE.

“A lo largo de las XIII Jornadas Nacionales de la Sociedad Española de Directivos de la Salud (SEDISA) analizaremos el **impacto de los nuevos entornos que ya dibujan la IA**, el blockchain o la computación cuántica. Además, se abordará la profesionalización de los Directivos de la Salud que se hace aún más necesario ante la creciente globalización, la difusión acelerada de conocimiento y la **progresiva digitalización**”, señaló **Francisco Dolz**, presidente de las XIII Jornadas Nacionales de SEDISA y miembro de la Junta Directiva de SEDISA. A lo largo de estas jornadas, se desarrollaron **32 sesiones de innovación, simposios y mesas de debate**, sendas mesas de Consejeros de Salud y Gerentes de Servicios Regionales de Salud y una Conferencia Magistral One Health, en torno a las **6 áreas temáticas** (Salud Global #ONEHealth, Estrategia, Datos, Usuarios, Transformación e Ingeniería Biomédica y Talento).

“El sistema sanitario está afrontando algunos **retos de innovación** que ponen en cuestión la organización actual. Se aplican nuevos paradigmas de medicina personalizada, como por ejemplo en la **fabricación de producto sanitario** a medida mediante impresión aditiva 3D. Todo ello, hace necesaria la **incorporación de innovación tecnológica** de dispositivos médicos y sistemas de información, pero también de la integración de nuevos perfiles profesionales. Esto es un reto en muchos sentidos: definición del modelo organizacional, incorporación de la innovación, captación y mantenimiento del talento, y muchos otros”, apuntó **José Soto Bonel**, presidente de la Sociedad Española de Directivos de la Salud (SEDISA).

4º CONGRESO INTERNACIONAL DE GESTIÓN SANITARIA DE SEDISA

MADRID - 27 Y 28 DE JUNIO DE 2024



La Asociación Nacional de Directivos de Enfermería (ANDE) estuvo presente en el **4º Congreso Internacional de Gestión Sanitaria**, organizado por la Agrupación Territorial de la Sociedad Española de Directivos de la Salud (SEDISA) los días 27 y 28 de junio. El evento, celebrado en Madrid, reunió a destacados profesionales del ámbito de la salud para reflexionar sobre los **principales desafíos y oportunidades en la gestión sanitaria** del presente y del futuro. El lema de la cita fue **“Innovar y Gestionar: El futuro nos reta”**.

En representación de ANDE acudieron **Jesús Sanz Villorejo**, presidente de la asociación; **Blanca Fernández-Lasquetty**, secretaria; y Andión Goñi Olangua, vicepresidenta 1ª, reafirmando el compromiso de ANDE con el **diálogo interinstitucional**, el avance del liderazgo sanitario y la profesionalización de la gestión enfermera en todos los niveles del sistema.

Durante las jornadas se abordaron temas clave como el **futuro del sistema sanitario**, la incorporación de los resultados en salud como criterio fundamental en la toma de decisiones y el impulso del liderazgo digital en la Comunidad de Madrid.

La agenda del congreso incluyó ponencias y mesas de debate orientadas a construir un espacio de reflexión conjunto entre los distintos agentes implicados en la sanidad, basándose en el respeto, la colaboración y la **comprensión de las nuevas realidades** y necesidades de la ciudadanía.

PRIMERA JORNADA PRECONGRESUAL 24CNH

PARADOR NACIONAL DE TERUEL - 24 Y 25 DE OCTUBRE DE 2024

Bajo el lema “**Ecosistemas dispersos: la Tecnología como catalizador de la Innovación**”, esta cita, organizada por SEDISA y ANDE junto al comité organizador y científico del congreso, sirvió como punto de partida para reflexionar sobre uno de los grandes desafíos de la sanidad actual: **cómo garantizar una atención sanitaria equitativa y de calidad en entornos rurales y despoblados**, a través del impulso tecnológico y la innovación.



La jornada abordó de forma directa el **problema de la despoblación**, especialmente en zonas rurales de España, donde más del **50% de los municipios se encuentra en riesgo de desaparecer** en las próximas décadas. Desde una perspectiva multidisciplinar, se debatió sobre la necesidad de adaptar las políticas sanitarias al reto demográfico, con el foco puesto en las personas, en la equidad territorial y en el envejecimiento de la población rural. Los directivos sanitarios asistentes coincidieron en la urgencia de diseñar **estrategias que favorezcan la inclusión**, la accesibilidad y la sostenibilidad del sistema, sin dejar a nadie atrás.

Durante el programa se trataron temas como la **robotización** y las **nuevas tecnologías**, analizando su capacidad para mejorar los procesos asistenciales y administrativos en entornos con **recursos limitados**. En la sesión titulada “Cruzando la frontera de la eficiencia: Interconectar para optimizar la gestión de la salud”, se debatió sobre el papel clave de la interoperabilidad, la **digitalización** y los sistemas de información compartidos para garantizar la continuidad asistencial y mejorar la toma de decisiones clínicas.

Uno de los momentos más destacados fue el debate Inspirador, bajo el título “Retos que nos unen. Palancas a compartir”, donde diferentes voces del sector compartieron propuestas innovadoras y **experiencias exitosas** que demuestran que es posible avanzar hacia una sanidad más justa y eficaz, también en territorios dispersos y de difícil acceso.

La presidenta del 24CNH, **Carmen Vicente Gaspar**, y la vicepresidenta **Ana Vecino Soler**, encabezaron este encuentro que sentó las bases de lo que será el congreso nacional del próximo año. Teruel, símbolo de resistencia y cultura, se convirtió durante estas jornadas en un espacio de inspiración, colaboración y mirada hacia el futuro de una **sanidad inclusiva y vertebradora del territorio**.

PARTICIPACIÓN EN JORNADAS Y EVENTOS

II JORNADA DE ACTUALIZACIÓN Y AVANCES EN ENFERMERÍA ESCOLAR

ILUSTRE COLEGIO OFICIAL DE ENFERMERÍA DE MADRID (CODEM) - 20 DE ENERO DE 2024

El 20 de enero de 2024 se celebró en el Salón de Actos del Ilustre Colegio Oficial de Enfermería de Madrid (CODEM) la **II Jornada de Actualización y Avances en Enfermería Escolar**, un evento organizado por la Asociación Científica Española de Enfermería y Salud Escolar (ACEESE) y la Universidad Camilo José Cela (UCJC), con la colaboración del propio CODEM, el Consejo General de Enfermería (CGE) y la organización SchoolNurses.



Este encuentro, concebido como una cita de referencia para el colectivo profesional de la enfermería escolar, se consolidó como un espacio de actualización, intercambio de conocimientos y reconocimiento profesional.

Dirigida a **enfermeras y enfermeros** que desarrollan su labor en el ámbito educativo, la jornada tuvo como principal objetivo reforzar el rol de estos profesionales como **agentes esenciales para la promoción de la salud**, la prevención de enfermedades y la atención integral de la comunidad escolar.

Al evento acudieron **Jesús Sanz Villorojo**, presidente de la Asociación Nacional de Directivos de Enfermería (ANDE), y **Blanca Fernández-Lasquetty**, secretaria de la misma organización, quienes manifestaron su apoyo a la profesionalización y reconocimiento de la enfermería escolar como un pilar imprescindible del sistema sanitario-educativo.

RECONOCIMIENTO AL EQUIPO DIRECTIVO DEL HOSPITAL DE SANTA MARINA BILBAO - 12 DE MARZO DE 2024



La Asociación Nacional de Directivos de Enfermería (ANDE) tuvo el honor de acompañar al **Hospital Santa Marina** en el acto de entrega del **Sello Enfermería en Desarrollo a los Equipos Excelentes**, un reconocimiento que distingue a aquellos equipos de enfermería que destacan por su compromiso con la calidad, la innovación y la mejora continua en los cuidados.

Este distintivo, otorgado por la Fundación para el Desarrollo de la Enfermería (FUDEN), pone en valor la labor de equipos que han demostrado una **gestión enfermera eficiente**, basada en la evidencia, centrada en la persona y orientada a resultados. ANDE quiso estar presente en esta jornada tan significativa para el centro vasco, mostrando su respaldo a iniciativas que promueven la **excelencia y el liderazgo enfermero**.

PARTICIPACIÓN EN JORNADAS Y EVENTOS

VII EDICIÓN PREMIOS OAT ADHERENCIA 2023

AULA MAGNA DEL H.U. VIRGEN DEL ROCÍO DE SEVILLA - 25 DE JUNIO DE 2024

La Asociación Nacional de Directivos de Enfermería (ANDE) estuvo presente en la **VII Edición de los Premios OAT Adherencia 2023**, una cita clave en el calendario del ámbito sanitario que reconoce las mejores iniciativas desarrolladas en España para mejorar la **adherencia terapéutica**.



En representación de ANDE, **Beatriz Tena García**, vocal de Andalucía, participó activamente en el acto como entregadora de varios de los galardones, reafirmando el compromiso de la asociación con la promoción de buenas prácticas que favorezcan la continuidad y eficacia de los tratamientos en pacientes con patologías crónicas, agudas y enfermedades raras.

PREMIO LATIDO 2024 DE MEDICINA RESPONSABLE M^ª ANDIÓN GOÑI OLANGUA MADRID

La gala de los **Premios Latido 2024** congregó a más de **300 asistentes** entre profesionales, pacientes y destacadas figuras del mundo de la salud en la Casa de Burgos de Madrid. Un evento marcado por la emoción y la reivindicación del papel de los actores del sistema sanitario que sirvió para conmemorar el **segundo aniversario de Medicina Responsable** y, por supuesto, reconocer la labor de profesionales sanitarios, hospitales, organizaciones, farmacéuticas y divulgadores.

M^ª Andión Goñi Olangua, vicepresidenta 1^ª de ANDE, recibió el Premio Latido 2024 a la **Profesional Sanitaria del Año** por su excelencia profesional, su pasión por la enfermería y una trayectoria de más de tres décadas dedicada a la salud pública.

Este galardón, que compartió con el neurocirujano **Jesús Martín Fernández**, fue otorgado por un jurado que quiso visibilizar su entrega, liderazgo y capacidad de transformación dentro del sistema sanitario.



”

*“Llevo muchos años dedicados a la gestión y siempre he procurado organizar y hacer las cosas para que **los pacientes estén lo mejor posible**. También, para que nuestros profesionales lo hagan de manera óptima y tengan los **medios necesarios**. Estoy poniendo mi granito de arena para que estén bien”, declaró la galardonada.*

PARTICIPACIÓN EN JORNADAS Y EVENTOS

JORNADA INDEPF

CENTRO INDEPF DE CAMPO DE CRIPTANA - 4 Y 5 DE JULIO DE 2024



Los días 4 y 5 de julio se celebró en el Centro INDEPF de Campo de Criptana la jornada «**Hablemos de Enfermedades Raras: Excelencia e Integración en Salud**», un evento de gran relevancia organizado por el **Instituto de Investigación de Enfermedades Poco Frecuentes** (PocoFrecuentes). Este encuentro reunió a pacientes, profesionales sanitarios, investigadores y representantes institucionales en torno a un objetivo común: **visibilizar los retos** que enfrentan las personas afectadas por **enfermedades poco frecuentes** (EPF) y promover una atención sanitaria integral, de calidad y centrada en la persona.



La jornada fue un núcleo de reflexión sobre los desafíos en el **diagnóstico, tratamiento y abordaje integral** de estas patologías, así como sobre los avances científicos y la necesidad de implementar políticas públicas que garanticen la equidad en el acceso a la **atención sanitaria especializada**. La integración efectiva de estos pacientes en el sistema de salud fue uno de los ejes centrales del debate.

Blanca Fernández-Lasquetty, secretaria de la ANDE, participó activamente como moderadora de la mesa redonda titulada “**El rol de las enfermeras en la atención a personas con enfermedades poco frecuentes**”. Durante esta sesión, se puso en valor el papel esencial que desempeñan las enfermeras en el **acompañamiento diario a los pacientes con EPF**, actuando no solo como proveedoras de cuidados personalizados, sino también como figura clave de enlace y coordinación entre los diferentes niveles asistenciales y profesionales del sistema sanitario. Asimismo, **Jesús Sanz Villorojo**, presidente de ANDE, también participó en el **Ágora de Salud Poco Frecuente**.

PARTICIPACIÓN EN JORNADAS Y EVENTOS

V JORNADAS ANDALUZAS DE ENFERMEDADES POCO FRECUENTES

HOSPITAL MATERNO-INFANTIL DEL H.U.R DE MÁLAGA - 19 Y 20 DE SEPTIEMBRE

ANDE participó activamente en las **V Jornadas Andaluzas de Enfermedades Poco Frecuentes**, celebradas los días 19 y 20 de septiembre en el Hospital Regional Universitario de Málaga. El evento estuvo organizado por el **Instituto de Investigación y Desarrollo Social de Enfermedades Poco Frecuentes (INDEPF)**.



Durante el encuentro, **Blanca Fernández-Lasquetty**, secretaria de ANDE, moderó la mesa redonda **"Papel de la enfermería en el abordaje de las enfermedades raras"**, en la que se debatió sobre la posibilidad del trabajo en red, la creación de **caminos asistenciales comunes** y la validez de las unidades multidisciplinares como modelo de atención integral.

Asimismo, **Jesús Sanz Villorejo**, presidente de ANDE, participó en el **acto de clausura**, poniendo en valor el compromiso de la enfermería de gestión con la mejora de la atención a personas con enfermedades poco frecuentes.

II PREMIOS NACIONALES DE ENFERMERÍA DEL CONSEJO GENERAL DE ENFERMERÍA

MADRID - 29 DE OCTUBRE DE 2024

El **Consejo General de Enfermería (CGE)** celebró en Madrid la gala de entrega de los **II Premios Nacionales de Enfermería**, una cita que ha logrado consolidarse como uno de los eventos más destacados de la profesión, reconociendo el compromiso, la excelencia y la dedicación de los **profesionales enfermeros** en todas sus áreas de actuación.



La gala contó con la presencia de destacadas personalidades del ámbito sanitario y social, entre ellos **Jesús Sanz Villorejo**, presidente de la Asociación Nacional de Directivos de Enfermería (ANDE), quien quiso respaldar con su asistencia este acto de reconocimiento a la labor de la enfermería española.

Durante la ceremonia, se distinguieron figuras relevantes en las áreas asistencial, gestora, docente e investigadora, así como en la trayectoria profesional a lo largo de toda una vida dedicada al cuidado y la salud. Entre los premiados, destacó **Juan Carlos Unzué**, por su papel inspirador y su vinculación con la causa sanitaria a raíz de su **diagnóstico de ELA**.

PARTICIPACIÓN EN JORNADAS Y EVENTOS

XVI ENCUENTRO GLOBAL DE DIRECTIV@S DE LA SALUD

HOTEL EXE CONVENTION PLAZA, MADRID - 14 Y 15 DE NOVIEMBRE DE 2024

La decimosexta edición del **Encuentro Global de Directiv@s de la Salud** congregó durante dos jornadas en Madrid a profesionales y representantes de primer nivel del sistema sanitario español. Celebrado los días 14 y 15 de noviembre en el Hotel Exe Convention Plaza, el encuentro sirvió como foro de **intercambio de ideas y propuestas**, en un contexto de transformación de la gestión sanitaria.

ANDE tuvo una participación destacada tanto en el comité organizador como en el desarrollo del programa científico. Su presidente, **Jesús Sanz Villorejo**, formó parte activa del comité organizador y moderó la mesa titulada **"Guardias 24 horas: ¿fin de este modelo hacia otro de jornada máxima de 17 horas, guardia incluida?"**, donde se abordaron cuestiones clave sobre el futuro de los modelos de trabajo del personal sanitario, poniendo sobre la mesa alternativas sostenibles y adaptadas a los tiempos actuales.



Por su parte, **Blanca Fernández-Lasquetty**, secretaria de ANDE, moderó la mesa **"Nueva estrategia de cuidados y reformulación de las competencias enfermeras"**, en la que se reflexionó sobre el papel de la enfermería en el rediseño de los cuidados, en un escenario que exige profesionales con mayor capacidad de liderazgo, autonomía y adaptación a **nuevas competencias**. En ese debate, también participaron las vocales de ANDE Cataluña y Castilla-La Mancha, respectivamente, **Isabel Grimal Melendo** y **Mª Angeles Martin Octavio**.



PARTICIPACIÓN EN JORNADAS Y EVENTOS

IV CONGRESO DE CUIDADOS: INNOVACIÓN Y TRANSFORMACIÓN DIGITAL

HOSPITAL UNIVERSITARIO PUERTA DE HIERRO-MAJADAHONDA - 10 Y 11 DICIEMBRE

La cuarta edición del Congreso de Cuidados se celebró los días 10 y 11 de diciembre de 2024 en el Salón de Actos del Hospital Universitario Puerta de Hierro de Majadahonda, consolidándose como una cita imprescindible para la comunidad enfermera. Bajo el lema “**Innovación y transformación digital**”, el encuentro abordó los principales desafíos y oportunidades que enfrenta la profesión en un contexto de creciente **digitalización del sistema sanitario**.



La Asociación Nacional de Directivos de Enfermería (ANDE) estuvo representada por su presidente, **Jesús Sanz Villorejo**, quien participó como ponente en la mesa “**El desarrollo de la profesión enfermera en el nuevo paradigma digital**”.

Durante su intervención, Sanz Villorejo destacó la necesidad de acompañar la transformación tecnológica con el **desarrollo competencial** de los y las profesionales de enfermería, reforzando su capacidad de liderazgo, gestión y participación activa en los procesos de innovación.

La jornada puso de manifiesto el **impacto de la digitalización en la asistencia**, la gestión de cuidados y la formación, así como la importancia de asegurar la adaptación del rol enfermero a las **nuevas herramientas y entornos digitales**, garantizando siempre una atención centrada en la persona y basada en la evidencia.

LABOR SOCIAL

ENTREGA DONATIVO A LA PALMA

LA PALMA - 31 DE ENERO DE 2024

SEDISA y ANDE otorgaron un donativo de **30.000€** al **Cabildo Insular de la Palma** con el fin de poder contribuir a la recuperación necesaria por los **problemas de salud mental** derivados de la **erupción volcánica iniciada en 2021**.

“Desde SEDISA y ANDE queremos agradecer a las Palmas de Gran Canaria habernos acogido para la realización de nuestro **23 Congreso Nacional de Hospitales y Gestión Sanitaria**”, señaló José Soto Bonel, presidente de SEDISA. “Otorgamos este donativo con el fin de poder destinar el dinero a la continuación de la **recuperación necesaria** por los destrozos causados por la erupción volcánica iniciada en 2021 en el paraje de Cabeza de Vaca, en relación a acciones dirigidas a atender los problemas de salud mental derivados de dicha **erupción volcánica**”, explicó **Jesús Sanz**.



APOYO A LAS PERSONAS Y FAMILIAS DAMNIFICADAS POR LA DANA 2024

NOVIEMBRE 2024

La Asociación Nacional de Directivos de Enfermería (ANDE) en solidaridad con las personas y familias damnificadas por la catástrofe generada tras la dana (2024), acordó llevar a cabo una **donación** que ha realizado a través de **Cruz Roja Española**.



XVI GALA DE LOS PREMIOS POCO FRECUENTES

MADRID - 25 DE NOVIEMBRE DE 2024



La Casa del Lector, en el madrileño distrito de Arganzuela, fue el escenario elegido para la celebración de la **XVI Gala de los Premios Poco Frecuentes**, organizada por la Asociación Poco Frecuentes. Una noche cargada de emoción, compromiso y **reconocimiento** en torno a la labor de quienes trabajan incansablemente para mejorar la vida de las personas que conviven con **enfermedades poco frecuentes**.

La Asociación Nacional de Directivos de Enfermería (ANDE) participó activamente en esta edición tan especial. La entrega de premios contó con la presencia y colaboración de su presidente, **Jesús Sanz Villorejo**, la vicepresidenta primera, **M^a Andión Goñi Olangua**, y la secretaria, **Blanca Fernández-Lasquetty**, quienes tuvieron el honor de entregar algunos de los galardones a los premiados.

BECAS DEL CONSEJO GENERAL DE ENFERMERÍA (CGE)

En 2024, nuestra asociación fue seleccionada como beneficiaria de una de las ayudas promovidas por el **Consejo General de Enfermería (CGE)**, dentro de su línea de apoyo a la actividad científica y el desarrollo profesional de las sociedades enfermeras.

Tras superar el proceso de evaluación y selección, nuestra propuesta fue reconocida entre las entidades seleccionadas para recibir **apoyo económico**, con una asignación de hasta **19.000 euros**. Esta ayuda representa un **impulso clave para continuar fortaleciendo nuestro trabajo**, generar nuevo conocimiento y contribuir, desde la investigación, a la mejora continua de la salud y los cuidados.

PROGRAMA FORMATIVO PARA LA JUNTA DIRECTIVA DE ANDE

Gracias a los recursos obtenidos con las becas, se pudo llevar a cabo un programa formativo para la Junta Directiva de ANDE con el proyecto **‘Primeros pasos en el uso de herramientas de Inteligencia Artificial para el directivo sanitario’**.

En la formación se abordaron temas como la diferencia entre **IA Discriminativa e IA generativa**, el contexto en la especialidad abordando la IA y enfermería, la importancia de acercarse a la IA conociendo los límites a día de hoy, entre otros.



PROGRAMA FORMATIVO DE ANDE ‘INNOVACIÓN EN SECTOR SALUD CON DESIGN THINKING’



El programa fue dirigido todos/as **asociadas de ANDE** que buscasen adquirir nuevos conocimientos y habilidades de innovación en el ámbito de la salud utilizando el **Design Thinking**.

Gracias a la iniciativa conocimos los **beneficios que el Design Thinking** puede aportar a las enfermeras gestoras, líderes de cuidados, como vía de generación de soluciones innovadoras, que mejoren la experiencia de profesionales, pacientes y de su contexto. Además, trabajamos activamente en todo el proceso del Design Thinking, aplicándolo a la conceptualización de **soluciones innovadoras en el sector salud**, que impactan positivamente en el trabajo de las enfermeras gestoras.

BECAS DEL CONSEJO DE ENFERMERÍA DE ESPAÑA (CGE)

SIMPOSIO NRC Y SIMPOSIO ANDE

El **simposio NRC** tuvo como objetivo crear un espacio de encuentro y diálogo abierto en torno al Proyecto NRC, donde los líderes de las convocatorias 2023 (senior) y 2024 (junior) compartieron **experiencias y aprendizajes**. Durante la sesión, se presentaron los resultados obtenidos en los centros participantes de la convocatoria 2023, lo que permitió analizar conjuntamente fortalezas, debilidades y buenas prácticas.



Por otro lado, el **encuentro de expertos de ANDE** tuvo como finalidad dar a conocer su experiencia con el proyecto **Nursing Research Challenge (NRC)**.

Durante la jornada, se informó sobre esta iniciativa orientada a impulsar y facilitar que las enfermeras y enfermeros gestores desarrollen acciones que fomenten la investigación y el conocimiento científico en el ámbito de los cuidados de salud. Además, se compartió el conocimiento adquirido por los centros a través de la práctica y el desarrollo del proyecto, y se promovieron iniciativas enfocadas en mejorar la práctica profesional enfermera y, en consecuencia, los resultados en salud de la ciudadanía.

‘JORNADA DEBATE SOSTENIBILIDAD EN SALUD’: ECONOMÍA, MEDIO AMBIENTE Y LIDERAZGO PARA UNA ATENCIÓN DE CALIDAD

La jornada de debate se llevó a cabo el 22 de noviembre de 2024 en el Hospital Universitario Ramón y Cajal de Madrid y estuvo dirigida a socias/os de ANDE, enfermeras gestoras y enfermeras con inquietudes en el área de gestión.

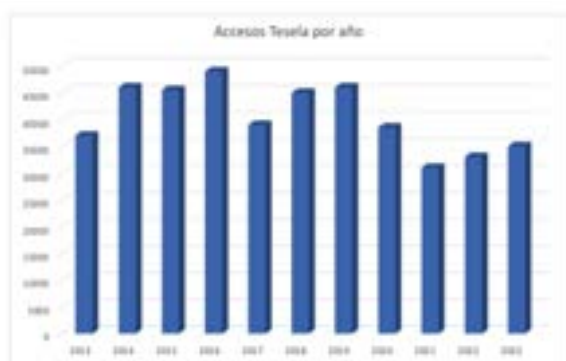


INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN

REVISTA TESELA

REVISTA DIGITAL OFICIAL DE LA ASOCIACIÓN NACIONAL DE DIRECTIVOS DE ENFERMERÍA

TESELA es la primera **revista electrónica especializada en Gestión en Enfermería**, es decir, orientada a promover conocimiento útil para la ayuda en la toma de decisiones de la enfermera que dedica su actividad a la gestión y administración. TESELA publica trabajos que, dentro del marco general de las ciencias de la salud, tienen interés por los conocimientos e informaciones que aportan o contribuyen al desarrollo y a la formación continuada de las **enfermeras en puestos de gestión**.



Incluye una serie de secciones donde se recogen **innovaciones en diversos campos de la gestión en enfermería**: originales, revisiones, editoriales, cartas al director, metodología de trabajo, instrumentos para la gestión... Constituye un medio de comunicación que satisface con sus contenidos de investigación avanzada, tanto desde el **punto de vista clínico como gestor y docente**.

Año de creación: 2007

Temática: avances en la investigación científica sobre la gestión enfermera

Presencia: internacional

Periodicidad: semestral

Director: Rafael García Montesdeoca

Subdirector: Alberto González García

Autores: enfermeras españolas, portuguesas, iberoamericanas y de otros países.

Distribución: gratuita para los miembros de ANDE, de la Fundación INDEX y entre aquellos particulares e instituciones que deseen que estén suscritos a la hemeroteca Cantárida o al entorno Ciberindex



SUSCRIPCIÓN

PROYECTO NURSING RESEARCH CHALLENGE

Este proyecto de innovación en gestión **Nursing Research Challenge (NRC)** propone una estrategia de implantación para enfermeras-os gestores, con acciones dirigidas al **fomento de la investigación**. Es marca registrada de **Oskidetza** y tras firmar el acuerdo necesario (2022) ANDE lidera su desarrollo de ámbito nacional.



Se trata de un **proyecto de innovación y gestión** que tiene como objetivo general **impulsar la investigación** enfermera dentro de las organizaciones sanitarias y sociosanitarias. Se dirige a las direcciones de los centros, direcciones de enfermería o profesionales que en su ámbito de actuación asumen la mayor responsabilidad de la calidad de cuidados y consta de seis ejes estratégicos.

A lo largo de 2024 el equipo de la iniciativa se reunió el 5 de junio, durante el **Simposio NRC Convocatorias 2023 y 2024**, y el 16 de diciembre, de manera **online** bajo el lema "**Líderes Convocatoria 2024**".



[Más información](#)

INSTITUCIONAL

MANIFIESTOS Y POSICIONAMIENTOS

1 MANIFIESTO ALIANZA POR EL SUEÑO

ANDE se adhirió al manifiesto de la **Alianza por el Sueño**, como sociedad incorporada a esta plataforma colaborativa. La Alianza por el Sueño es una plataforma colaborativa que congrega a los actores clave multidisciplinares, como sociedades científicas, profesionales de la salud, gestores, investigadores, asociaciones de pacientes y empresas, con el propósito compartido de **generar evidencia** y promover la concienciación necesaria para **proteger este derecho fundamental: el sueño**.



La misión de esta alianza fue **promover la salud y el bienestar social** mediante la educación, la concienciación y la defensa del cuidado del sueño y la mejora de la calidad asistencial de los **trastornos del sueño**.

Actualmente, la Alianza por el Sueño opera con **dos grupos de trabajo**, cuyo propósito principal es **generar pruebas y soluciones** para afrontar los desafíos clave relacionados con los trastornos del sueño.

2 POSICIONAMIENTO UNIDAD ENFERMERA DEFIENDE QUE LA FORMACIÓN DE LOS ESTUDIANTES DEL GRADO DE ENFERMERÍA SEA SIEMPRE PRESENCIAL

Unidad Enfermera manifestó de forma oficial que considera imprescindible que la formación de los estudiantes del Grado de Enfermería sea **siempre presencial**, por lo que ha solicitado al Gobierno que regule la exigencia de presencialidad en los planes de estudios universitarios, haciendo uso de la posibilidad de **regulación específica** que la legislación permite para las profesiones reguladas.

Esta demanda fue consensuada en una reunión celebrada por **Unidad Enfermera**, de la que forman parte el Sindicato de Enfermería, SATSE; el Consejo General de Enfermería (CGE); la Conferencia Nacional de Decanas y Decanos de Enfermería (CNDE), Sociedades Científicas Enfermeras, la Asociación Nacional de Directivos de Enfermería (ANDE) y la Asociación Estatal de Estudiantes de Enfermería (AEEE).



Desde Unidad Enfermera han considerado necesario expresar públicamente su posicionamiento ante las diversas iniciativas que desde diferentes universidades privadas se están promoviendo con la intención de ofertar grados universitarios en Enfermería bajo modalidad **semipresencial** o, incluso, a **distancia**. Con este objetivo, Unidad Enfermera mantuvo una reunión con el **Secretario general de Universidades** del **Ministerio de Ciencia, Innovación y Universidades**.

CONTACTOS INSTITUCIONALES

CONTACTO INSTITUCIONAL CON LA MINISTRA DE SANIDAD

MADRID - 29 DE ENERO

El pasado 29 de enero de 2024, desde ANDE se realizó un **primer contacto formal** con la nueva Ministra de Sanidad, **Dña. Mónica García**, a quien se le trasladaron las felicitaciones por su reciente nombramiento. Conscientes de los **retos sanitarios** que enfrenta el país este año, ANDE expresó su interés en establecer un **diálogo directo** con la Ministra para compartir proyectos, debatir sobre los asuntos más relevantes relacionados con la gestión enfermera, y **explorar posibles sinergias** y líneas de trabajo conjuntas que contribuyan al fortalecimiento del sistema sanitario.

En esta línea, ANDE solicitó formalmente una entrevista con Dña. Mónica García, mostrando su **plena disposición para colaborar** y aportar desde la experiencia y conocimiento de las enfermeras gestoras.

REUNIÓN CON LA CONSEJERA DE SANIDAD DEL GOBIERNO DE CANARIAS

CANARIAS - 5 DE MAYO

En el marco de su labor de diálogo institucional y promoción de la gestión enfermera, ANDE mantuvo una **reunión de trabajo** con la consejera de Sanidad del Gobierno de Canarias, **Esther Monzón**. Al encuentro asistieron el presidente de ANDE, **Jesús Sanz Villorejo**, y el vocal de ANDE en Canarias, **Rafael García**, quienes trasladaron a la Consejería su visión sobre la situación de los profesionales de **Enfermería en el Sistema Sanitario Público de Canarias**.



Durante la reunión, se analizaron aspectos clave para el desarrollo profesional de las enfermeras y enfermeros gestores en el archipiélago, así como las **necesidades organizativas y estructurales** del sistema desde una perspectiva de liderazgo enfermero, eficiencia y calidad asistencial.

REUNIÓN CON LA CONSEJERÍA DE SALUD DE BALEARES

PALMA DE MALLORCA - 1 DE FEBRERO DE 2024

ANDE mantuvo una reunión de alto nivel con la Consejería de Salud del Govern de les Illes Balears, en un encuentro orientado a **fortalecer la colaboración institucional** y trazar líneas de trabajo conjuntas para el futuro de la profesión enfermera en el sistema sanitario balear.



Durante la reunión participaron la consejera de Salud, **Manuela García Romero**, el director general del Servicio de Salud de las Islas Baleares, **Javier Ureña**, y la subdirectora de Cuidados Asistenciales, **Concha Zaforteza**, junto al presidente de ANDE, **Jesús Sanz Villorejo**, y la vocal de ANDE en Baleares, **Bárbara Duque**.

DESARROLLO INTERNACIONAL

XIV CONGRESO INTERNACIONAL DE LA ASOCIACIÓN PORTUGUESA DE ENFERMERÍA GESTORA Y LIDERAZGO - APEGEL

BEJA (PORTUGAL) - 17, 18 Y 19 DE OCTUBRE

ANDE estuvo presente en el **14º Congreso Internacional de APEGEL** celebrado bajo el lema “**Desafíos en la Gestión de Enfermería - (Re)organización e Integración**”. La asociación estuvo representada por su presidente, **Jesús Sanz Villorejo**; la vicepresidenta de Innovación y Proyectos, **Mercedes Ferro Montiu**; y el vocal internacional, **Manuel Bernardo García**.



Su participación refuerza el compromiso de la asociación con el **fortalecimiento de las alianzas internacionales** y la colaboración con organizaciones homólogas, fomentando el intercambio de conocimientos, buenas prácticas y **experiencias innovadoras en gestión sanitaria**.

ANDE valoró muy positivamente la oportunidad de seguir aprendiendo y compartiendo en un **foro tan enriquecedor** y comprometido con la excelencia y el liderazgo en cuidados.

ALIANZA CON PORTUGAL POR EL IMPULSO DE LA GESTIÓN ENFERMERA

Durante las 34 Jornadas de ANDE de Madrid ANDE firmó con la **Associação dos Diretores de Enfermagem (ADE)** y la **Associação Portuguesa dos Enfermeiros Gestores e Liderança (APEGEL)** un **acuerdo** para la mejora de la gestión de la enfermería en la península.

“Esta colaboración enriquecerá la profesión y permitirá un **intercambio de información, conocimiento** y actividades formativas, algo que es vital para su desarrollo”, señaló **Jesús Sanz**, presidente de ANDE.



ACUERDO PARA LA CELEBRACIÓN I SEMINARIO IBEROAMERICANO EMPRENDIMIENTO ENFERMERO

La **Asociación Nacional de Directivos de Enfermería, de España (ANDE)**, la **Associação Portuguesa dos Enfermeiros Gestores e Liderança (APEGEL)** y la **Universidade do Estado de Santa Catarina (UDESC)**, con la colaboración y participación del **Conselho Regional de Enfermagem de Santa Catarina (COREN SC)** y el **Consejo Federal de Enfermería de Brasil (COFEN)** firmaron el **Acuerdo Internacional** para la realización del “**Seminario Iberoamericano de Emprendedurismo en Enfermería**”.



CONVENIOS DE COLABORACIÓN

ANDE trabaja en conjunto con **diversas entidades del ámbito sanitario**, educativo, empresarial y asociativo. Mientras algunas de estas colaboraciones se formalizan en acuerdos de cooperación a largo plazo, otras se realizan para proyectos específicos.



A lo largo del año 2024 se firmaron numerosos convenios entre la Asociación Española de Directivos de Enfermería (ANDE) y diversas entidades. Estas fueron la **Sociedad Española de Enfermería Neurológica (SEDENE)**, el medio de comunicación **Medicina Responsable**, **Laphysan**, **Colegio de Enfermería de Bizkaia** y la **Sociedad de Enfermeros Científicos, Innovadores, Emprendedores y Líderes (SONSIEL)**.



CONVENIOS DE COLABORACIÓN

Alianza con SONSIEL



La **Asociación Nacional de Directivos de Enfermería (ANDE)** y la **Sociedad de Enfermeros Científicos, Innovadores, Empresarios y Líderes (SONSIEL)**, una organización sin ánimo de lucro integrada por profesionales de enfermería comprometidos con la innovación, el emprendimiento y la gestión sanitaria, firmaron un **convenio de colaboración**.

Este acuerdo refleja el interés mutuo de SONSIEL y ANDE en **colaborar en iniciativas de valor científico** y en la generación de conocimiento para el sector. Como parte de esta alianza, se trabajará en la **expansión global de SONSIEL** en España a través del liderazgo de ANDE.

Constituida la Alianza Española de Sociedades Científicas Enfermeras (ALESCE)



Esta alianza está constituida por la **Asociación de Enfermería Comunitaria (AEC)**, la **Asociación Española Enfermería Pediátrica (AEEP)**, la **Asociación Española de Directivos de Enfermería (ANDE)**, la **Asociación Española de Enfermería de Salud Mental (AEESME)**, la **Federación de Asociaciones de Matronas de España (FAME)**, la **Federación de Asociaciones de Enfermería Comunitaria y Atención Primaria (FAECAP)** y la **Sociedad Española de Enfermería Geriátrica y Gerontológica (SEEGG)**.

Desde la alianza (ALESCE) se pretende ser referente ante la sociedad e instituciones de la actividad científica enfermera, **fomentar la formación especialistas enfermeras** y promocionar su ámbito competencial y completo desarrollo e implantación.

ANDE se adhiere a la “alianza para la vacunación del adulto”

ANDE, como asociación científica, se adhiere a la propuesta de la “alianza para la vacunación del adulto” elaborada por la **Asociación Nacional de Enfermería y Vacunas** impulsada en agosto de 2024.

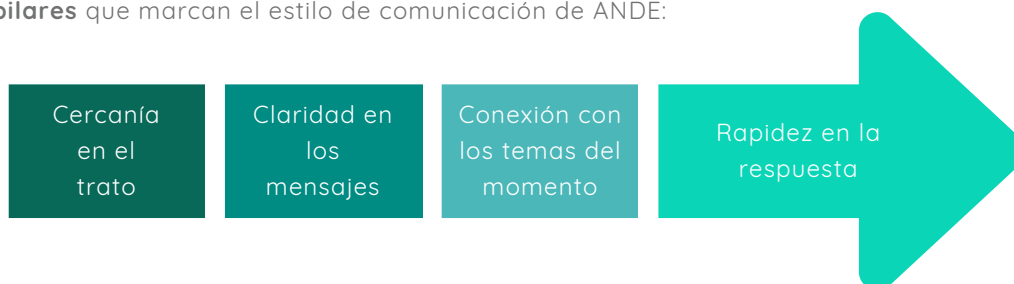


Los objetivos de la alianza para la vacunación del adulto son **formar a los profesionales sanitarios en la cultura vacunal y las inmunizaciones**, trabajar con la sociedad y las asociaciones de pacientes en la información y formación sobre necesidades vacunales y trabajar con las administraciones públicas para la **mejora de las tasas de coberturas vacunales**.

LA APUESTA POR LA COMUNICACIÓN

LÍNEAS CLAVE DE LA ESTRATEGIA DE COMUNICACIÓN INTERNA Y EXTERNA

Con el propósito de seguir creciendo como referente en la gestión enfermera, ANDE ha consolidado sus esfuerzos en comunicación bajo tres grandes objetivos: **fortalecer su reputación** como voz principal de las enfermeras gestoras, **visibilizar la potencia de la red profesional** que representa y avanzar hacia una **comunicación institucional sólida** y estructurada. La estrategia se sustenta en **cuatro pilares** que marcan el estilo de comunicación de ANDE:



NUESTRA PÁGINA WEB

El sitio web de ANDE no solo funciona como carta de presentación de la asociación, sus objetivos y las ventajas de formar parte de la red de enfermeras gestoras. También se ha consolidado como un **espacio vivo**, donde se visibilizan las actividades impulsadas por ANDE y se abordan los grandes temas que marcan el **presente y el futuro de la gestión sanitaria**.



A través de esta plataforma, se amplifica la voz de la profesión y se da cabida a los debates, retos y avances que atraviesan al sector. Durante el año 2024 conseguimos **8.400 nuevos usuarios únicos** y el pico de más audiencia fueron los meses de **mayo y junio**.



PRESENCIA EN REDES SOCIALES



ANDE continúa fortaleciendo su actividad en la **red social X**, donde la asociación mantiene un canal abierto para **compartir contenido relevante** sobre su trabajo y la actualidad del ámbito sanitario. Esta plataforma se ha convertido en una herramienta clave para **generar conversación**, tejer vínculos con otras entidades científicas y profesionales, y reforzar la visibilidad del papel que desempeñan las enfermeras gestoras en el sistema de salud.

LA APUESTA POR LA COMUNICACIÓN

PRESENCIA EN MEDIOS DE COMUNICACIÓN

Tener presencia en los **medios de comunicación** es mucho más que aparecer en titulares: es una forma de acercarse a la sociedad, de compartir nuestra visión y de reforzar el papel que desempeña ANDE en el ámbito sanitario. Conscientes de ese impacto, desde la asociación mantenemos una actitud proactiva, **impulsando una relación cercana** y transparente con periodistas y medios especializados.

Durante el último año, no solo hemos sido **fFuente informativa** en numerosas noticias e intervenciones, sino que también hemos estado presentes como **referentes en espacios de debate**, actos institucionales y entregas de premios promovidos por importantes grupos de comunicación. Una visibilidad que refuerza nuestra posición y da voz a la gestión enfermera allí donde se toman decisiones.





Redacción, edición y maquetación: Mar Muñoz

Editado por la Asociación Nacional de Directivos de Enfermería (ANDE)

WWW.ANDE.ORG/